



## **EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş.**

1 Ocak – 30 Eylül 2016 dönemine ait  
ara dönem faaliyet raporu

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**A – GENEL BİLGİLER****1. Raporun Dönemi**

01.01.2016 - 30.09.2016

**2. Ortaklıkla İlgili Bilgiler**

- **Ticaret Unvanı:** EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş.
- **Ticaret Sicil Numarası:** 863637
- **Merkez iletişim bilgileri:** Barbaros Mah. Ardıç Sok. No: 6 Ataşehir/İSTANBUL
- **İnternet sitesi adresi:** [www.erdemir.com.tr](http://www.erdemir.com.tr)

**3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı**

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 7.000.000 bin TL  
Ödenmiş Sermaye : 3.500.000 bin TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (bin TL)	%
ATAER Holding A.Ş.	1.724.982	49,29
Halka Açık Kısım	1.667.181	47,63
Erdemir'in Elinde Olan Hisse Senetleri	107.837	3,08
<b>Genel Toplam</b>	<b>3.500.000</b>	<b>100,00</b>

Dönem içerisinde ortaklık ve sermaye yapısında bir değişiklik olmamıştır.

**4. Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler**

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçimleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde Yönetim Kurulu Üyeliklerinde kadro açığı olması halinde açık olan pozisyonlar için TTK ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçim yapılmakta ve Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirket'in 2015 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 31 Mart 2016 tarihinde yapılmıştır.

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde 31 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 10. ve 11. maddeleri gereğince Yönetim Kurulu Üye sayısı 9 olarak belirlenmiş ve 3 yıl süreyle görev yapmak üzere 6 Yönetim Kurulu Üyesi ile 1 yıl süreyle görev yapmak üzere 3 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi seçilmiş olması nedeniyle, 31 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Genel Kurul'ca, görev süreleri sona ermiş olan 3 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'nin yerine 1 yıl süreyle görev yapmak üzere 3 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi seçilmiştir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

30.09.2016 tarihi itibarıyla görevde olan Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Ali Aydın PANDIR)	Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza	27.05.2013
OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Tic. A.Ş. (Temsilcisi: Ertuğrul AYDIN)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	12.09.2012
T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Bşk (Temsilcisi: H. Abdullah KAYA)	Yönetim Kurulu Üyesi	20.09.2012
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Temsilcisi: Fatma CANLI)	Yönetim Kurulu Üyesi	13.09.2012
OYAK Girişim Danışmanlığı A.Ş. (Temsilcisi: Güliz KAYA)	Yönetim Kurulu Üyesi	12.09.2012
OMSAN Lojistik A.Ş. (Temsilcisi: Ahmet Türker ANAYURT)	Yönetim Kurulu Üyesi	11.09.2012
Emin Hakan EMİNSOY	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04.03.2014
Hakkı Cemal ERERDİ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2015
Yunus ARINCI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2016

**Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

31 Mart 2015 tarihinde 1 yıl süreyle görev yapmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelikleri'ne seçilmiş olan Emin Hakan EMİNSOY, Hakkı Cemal ERERDİ ve Ali Tuğrul ALPACAR'ın görev sürelerinin sona ermiş olması nedeniyle 31 Mart 2016 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yapılan seçim neticesinde, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelikleri'ne 1 yıl süreyle görev yapmak üzere Emin Hakan EMİNSOY, Hakkı Cemal ERERDİ ve Yunus ARINCI seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu'nun 01.04.2016 tarihli 9408 no.lu kararıyla; Şirketimiz tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyesi OYAK Girişim Danışmanlığı A.Ş. adına hareket eden gerçek kişi temsilcisi Nihat KARADAĞ'ın görevinin sona ermesi nedeniyle yerine Dursun Özer ÖZDİNÇ'in, Şirketimiz tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyesi T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı adına hareket eden gerçek kişi temsilcisi Ali KABAN'ın görevinin sona ermesi nedeniyle yerine H. Abdullah KAYA'nın, Şirketimiz tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyesi Omsan Lojistik A.Ş. adına hareket eden gerçek kişi temsilcisi Dinç KIZILDEMİR'in görevinin sona ermesi nedeniyle yerine Ahmet Türker ANAYURT'un atamalarının ticaret siciline tesciline ve ilanına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun 01.04.2016 tarihli 9409 no.lu kararıyla; Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri arasında yapılan görev taksimatında; Yönetim Kurulu Üyesi OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş.'nin (Temsilcisi: Ertuğrul AYDIN) Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne seçilmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun 16.06.2016 tarihli 9417 no.lu kararıyla; Şirketimiz tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyesi OYAK Girişim Danışmanlığı A.Ş. adına hareket eden gerçek kişi temsilcisi Dursun Özer ÖZDİNÇ'in görevinin sona ermesi nedeniyle yerine Güliz KAYA'nın atanmasının ticaret siciline tesciline ve ilanına karar verilmiştir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri**

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

**Üst Yönetim**

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Tahsili	Mesleki Tecrübe
Sedat ORHAN	Genel Müdür	16.08.2013	Karadeniz Teknik Üniversitesi - Makine Mühendisliği	30 Yıl
Esat GÜNDAY	Genel Müdür Yardımcısı (İşletmeler)	13.07.2006	Orta Doğu Teknik Üniversitesi - Metalurji Mühendisliği	36 Yıl
Aylin VELİOĞLU ÇELİK	Genel Müdür Yardımcısı (İnsan Kaynakları)	15.08.2016	Orta Doğu Teknik Üniversitesi - Kamu Yönetimi ve Siyaset Bilimi	27 Yıl
Bülent BEYDÜZ	ERDEMİR Grup Mali İşler Koordinatörü	11.04.2011	Hacettepe Üniversitesi - İşletme	30 Yıl
Sami Nezh TUNALITOSUNOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler)	11.04.2011	Gazi Üniversitesi - İktisat	33 Yıl
Başak TURGUT	ERDEMİR Grup Pazarlama ve Satış Koordinatörü	01.02.2013	Orta Doğu Teknik Üniversitesi - İşletme	19 Yıl
Şevkinaz ALEMDAR	ERDEMİR Grup Satınalma Koordinatörü	18.05.2013	Boğaziçi Üniversitesi - İşletme	21 Yıl
Oğuz Nuri ÖZGEN	ERDEMİR Grup Üretim Koordinatörü	02.07.2012	Orta Doğu Teknik Üniversitesi - Metalurji Mühendisliği	33 Yıl
Eric Andre Cornil VITSE	ERDEMİR Grup Teknoloji Koordinatörü	14.10.2015	Nancy Üniversitesi, Fransa – Makine Mühendisliği	34 Yıl
Münhal	ERDEMİR Grup İnsan Kaynakları Koordinatörü			
Naci Özgür ÖZEL	ERDEMİR Grup Strateji ve İş Geliştirme Koordinatörü	29.05.2014	İstanbul Teknik Üniversitesi – Endüstri Mühendisliği	20 Yıl
Banu KALAY ERTON	ERDEMİR Grup Kurumsal İlişkiler Koordinatörü	13.06.2014	Mimar Sinan Üniversitesi – Şehir ve Bölge Planlama	22 Yıl
Ahmet Tunç NOYAN	ERDEMİR Grup Bilgi Teknolojileri Koordinatörü	01.07.2014	Deniz Harp Okulu – Elektronik Mühendisliği	27 Yıl
Oya ŞEHİRLİOĞLU	ERDEMİR Grup Hukuk Koordinatörü	14.01.2015	Ankara Üniversitesi – Hukuk Fakültesi	22 Yıl

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı Kaan BÖKE'nin 15.07.2016 tarihi itibarıyla kendi isteğiyle görevinden ayrılması nedeniyle, İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı pozisyonuna 15.08.2016 tarihinde Aylin VELİOĞLU ÇELİK atanmıştır.

**5. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri**

Şirket'in 2015 yılı faaliyetlerine ilişkin 31 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyeleri'ne 2016 yılı için Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir. Bu kapsamda bir işlem gerçekleştirilmemiştir.

**6. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler**

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'de, 01.09.2013 - 31.08.2016 tarihleri arasında kapsayan 25. Dönem Toplu İş Sözleşmesi (TİS) sona ermiş olup, Şirketimizi temsilen Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile işyerimizde yetkili Sendika olan Türk Metal Sendikası arasında yürütülmekte olan 26. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmelerine 18.07.2016 tarihinde başlanmıştır. Taraflar arasında yürütülen 26. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri devam etmektedir.

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'de 25. Dönem Toplu İş Sözleşmesi (TİS), 31.12.2014 tarihinde sonlanmıştır. Bu tarihten itibaren yeni Toplu İş Sözleşmesi yapmak üzere herhangi bir sendika yasal olarak henüz yetki alamamıştır. Yetkili sendikanın belirlenmesi ile ilgili hukuki süreç devam etmekte olup, süresi dolan 25. Dönem Toplu İş Sözleşmesi hükümleri halen uygulanmaktadır.

Toplu Sözleşme uygulamaları kapsamında, çalışanlarımıza sağlanan hak ve menfaatler, ikramiyeler ve sosyal yardımlar ile izinler başlığı altında sınıflanmıştır. İkrariyeler ve sosyal yardımlar; ikramiyeler, bayram harçlığı, yakacak yardımı, yıllık ücretli izin yardımı, evlenme yardımı, doğum yardımı, ölüm yardımı (işçinin ölümü, eş, çocuk, anne, baba, kardeş ölümü, iş kazası ile ölüm, işçinin iş kazası nedeniyle ölümünde kanuni mirasçılara), muvazaf askerlik yardımı, çocuk yardımı, öğrenim yardımı (ilkokul, ortaokul, lise ve yüksek öğrenim), yemek yardımı ve vasıta yardımınıdır. İzinler; yıllık ücretli izinler, refakatçi izni, mazeret izni, ücretsiz izinler ile evlilik izni, ölüm izni, çalışma sınırı (gebelik) izni, doğum izni, taşınma izni, süt izni, evlat edinme izni, ve doğal afet iznini kapsayan diğer ücretli izinlerdir.

Sosyal yardımlardan; ölüm yardımı (işçinin ölümü durumunda), yemek yardımı ve vasıta yardımı bütün çalışanlarımıza yapılmakta, diğerleri sadece saat ücretli çalışanlarımıza yapılmaktadır. İzinlerden; yıllık ücretli izinler, mazeret izni, evlenme izni, ölüm izni, doğum izni, çalışma sınırı (gebelik) izni, refakatçi izni, evlat edinme izni, taşınma izni, ücretsiz izin ve süt izni bütün çalışanlara verilmekte, diğerlerinden sadece saat ücretli çalışanlarımız yararlanmaktadır.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Grup'un 30 Eylül 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla personel sayısı:

	<b>30 Eylül 2016</b>	<b>31 Aralık 2015</b>
	<b>Kişi</b>	<b>Kişi</b>
Mavi Yaka	8.321	8.537
Beyaz Yaka	4.019	4.122
	<b>12.340</b>	<b>12.659</b>

**7. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu**

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan, 2015 yılı Faaliyet Raporu'nda açıkladığımız, "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne 01.01.2016 - 30.09.2016 döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır.

**8. Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler**

Bulunmamaktadır.

**B - Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar****1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı**

31 Mart 2016 tarihli Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nın ilgili bölümü aşağıdaki gibidir:

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Ücretlerinin Belirlenmesi Hususunun Görüşülmesi, Oya Sunulması ve Karara Bağlanması'na ilişkin gündemin dokuzuncu maddesinde; ATAER Holding A.Ş. Temsilcisi Çiğdem AYIK OKUR tarafından verilen teklif okunmuş, başka bir görüş bildiren bulunmamakla, okunan teklif Genel Kurul'un oy'una sunulmuş ve teklif doğrultusunda olmak üzere;

B Grubu hisseleri temsilen seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ücret ödenmemesine, A Grubu hisseleri temsilen seçilen Yönetim Kurulu Üyesi'ne ödenecek ücretin aylık net 2.360 TL (ilgili ay başında, peşin) olarak tespitine, Yönetim Kurulu Bağımsız Üyeleri'ne ödenecek ücretin ise aylık net 6.000 TL (ilgili ay başında, peşin) olarak belirlenmesine ve yeni ücretlerin 01.04.2016 tarihinden itibaren uygulamaya konulmasına oy çokluğuyla karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri'ne Ferdi Kaza ve Vefat sigortası yaptırılmış, başkaca herhangi bir menfaat sağlanmamıştır.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne performansla dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansla dayalı ek ödeme yapılmamaktadır.

**2. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarına ilişkin bilgiler**

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticileri ile ilgili olarak rapor döneminde toplam 19.342 bin TL gider oluşmuştur/kaydedilmiştir.

**C - Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları**

Ar-Ge Merkezi bünyesinde oluşturulacak olan Hammaddeler ve Demir Üretim Ar-Ge ile Ürün Geliştirme Simülasyon Laboratuvarları'nın kurulması kapsamında, mevcut bina tadilatı için firma ile anlaşma imzalanmış olup Ekim ayı başında restorasyonun başlaması öngörülmektedir. Alınması hedeflenen simülatörlerin ise ihale ve satın alma süreçleri firma görüşmeleri ile devam etmektedir.

Otomotiv müşterilerinden gelen talepler doğrultusunda yeni ürün geliştirme deneme üretim çalışmaları yoğun üretim temposu içinde gerçekleştirilmeye çalışılmaktadır. 2016 yılı 9 aylık dönemde 4 adet TÜBİTAK TEYDEB proje başvurusu gerçekleştirilmiş, bu projelerden üçü desteklenmeye uygun bulunurken bir projemizin değerlendirme süreci devam etmektedir. 2015 yılında desteklenmesine karar verilen "Çelik Sektöründe Açığa Çıkan Organik Atıkların Piroliz Yöntemi İle Bertarafı" isimli TEYDEB projemiz ise başarı ile tamamlanmıştır.

Demir çelik sektöründeki trendleri izlemek, şirketimizin tanınırlığını arttırmak, Ar-Ge iletişim ağıımızı geliştirme kapsamında ABD'de düzenlenen "Resistant Welding Conference" da 1 adet bildiri, "AISTech 2016 Conference" da 2 adet bildiri, "10th International Conference on Molten Slags, Fluxes and Salts (MOLTEN16)"da 1 adet bildiri, Avusturya'da düzenlenen "Rolling Conference" da ise 1 adet bildiri, Almanya'da düzenlenen "Strategies in Car Body Painting 2016 Conference" ve "GTT Workshop Annual User Meeting 2016"da 1'er adet bildiri, İstanbul'da düzenlenen "Isıl İşlem Sempozyumu"nda 2 adet ve "18th International Metallurgy & Materials Congress, IMMC 2016" da ise 8 adet bildiri, Kastamonu'da düzenlenen Ulusal Katı Atık Yönetimi Kongresi (UKAY)'da 1 adet bildiri olmak üzere, yılın ilk 9 ayında ulusal ve uluslararası organizasyonlarda 18 adet bildiri sunulmuştur.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****D - Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler****1. Yatırım Faaliyetleri**

Erdemir Grubu modern üretim tesisleri ve üretim teknolojisi ile dünyada rekabet edebilir ürünler üretmekte ve sürekli gelişme stratejisiyle yatırım faaliyetlerini sürdürmektedir.

Ereğli tesislerinde; 7 No'lu Hava Ayrıştırma Tesisi kesin kabul için eksik kalan işler listesi üzerinde çalışılmaktadır. Çevre Yatırımları ve Ek Çevre Paketi içerisindeki birçok proje bitirilmiş olup, kalan işler devam etmektedir. 2. Sıcak Haddehane Seviye 2 Modernizasyonu, üst yönetim kararı ile 2. Sıcak Haddehane Kalite ve Sürdürülebilirlik Yatırımları ile birlikte yönetilecektir. Çelik Üretim Tesisleri Seviye 1-2 Modernizasyonu Tamamlanması ve 2.Asitleme Hattı Kaynak Makinası Kenar Kesme ve Hurda Doğrama Ünitesinin Yenilenmesi projelerinde ana tesis satın alma çalışmaları devam etmektedir. 6 Nolu Buhar Kazanı projesinde ana yüklenici tespitine yönelik satın alma süreci ve ÇED süreci devam etmektedir. 6 Nolu Buhar Kazanı projesi kapsamına dâhil edilen 60 MW Yeni Turbo Jeneratör alımı işinde teknik şartname hazırlanmaktadır.

2.Galvanizleme Hattı projesinde ana tesis yüklenicisi saha çalışmalarına başlamıştır. Yüksek Fırınlara Tepe Basıncı Genleştirme Türbinleri projesinde ana ve diğer ekipmanların montajı ve inşaat işleri son aşamaya gelmiştir.

Soğuk Haddehane Asitleme Tandem Hattında (CPL-TCM) Ürün Çeşidi ve Kapasite Artırma projesinde kaynak makinesi modernizasyonu işinde detay mühendislik devam etmektedir. Ana tesis sözleşmesi için üst yönetim kararı beklenmektedir. 1-2 Kok Bataryaları Yenileme(4.Kok Bataryası) ve Tali Ürün Tesisleri Modernizasyonu projesinde grup kok dengeleri çalışmalarına göre şartname revizyonu yapılması planlanmaktadır. 1 Nolu Yüksek Fırın Soba projesinde imalat ve montaj işleri devam etmektedir. ERDEMİR AR-GE Çelik Simülasyon Merkezi projesinde simülatör teminleri için satın alma süreci son aşamaya gelmiş olup, eski eğitim müdürlüğü binası restorasyonu için sözleşme imzalanmıştır. Çelikhane Pota Karıştırma İstasyonunun Pota Isıtmaya Dönüştürülmesi projesinde saha uygulamaları devam etmektedir. Hammadde Stoklama ve Harmanlama Sahaları Modernizasyonu projesinde çalışmalar devam etmektedir. Gülüş Kapı Bölgesinin Sevkiyat Kapı Olarak Yapılandırılması projesinde saha uygulamaları devam etmektedir. Konvertör Cüruf Tutucu Sisteminin Modernizasyonu projesinde ekipman sevkiyatları tamamlanmış, ilk konvertör cüruf tutucu devreye alınmıştır. Yeni Merkezi Banyo ve Yemekhane Binaları projesinde inşaat çalışmaları devam etmektedir. Yüzey Muayene Sistemleri ve Enerji Dağıtım Sistemi İlave Yatırımları projeleri satın alma çalışmaları devam etmektedir. Dinamik UPS ve Panelleri, Çelikhane Konvertörleri Modernizasyonu ve Merdane Pürüzlendirme Tezgâhı Projelerine Yönetim Kararı ile başlanmıştır.



**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

İskenderun tesislerinde ise; 3. ve 4.Yüksek Fırın TRT Tesisleri sırayla devreye alınmış ve Ticari İşletme Sertifikası imzalanmıştır. Çevreye yönelik 25 projeden oluşan Çevre Paketi projelerinden 17 adedi tamamlanmış olup, diğerlerinde ise saha faaliyetleri devam etmektedir. Güney Liman 1. Aşama projesinde saha çalışmaları devam etmektedir. Sıcak Haddehane Harmonik Filtre/Kompanzasyon Sistemi devreye alınmış olup performans testleri sürmektedir. 8.Hava Ayrıştırma Tesisi "Joint Venture" esasında yapılan sözleşme ile saha çalışmalarına başlanmıştır. Sıcak Slab Markalama Makinası Kurulması projesi için malzeme imalatları sürmektedir. Elektrikli İstasyon Toz Tutma ve Su Soğutma Sistemi Modernizasyonu projesinde sözleşme imzalanmıştır. Sıcak Haddehane Geliştirme Yatırımları, 3. Kok Bataryasının Yenilenmesi projelerinde satınalma süreci ve değerlendirme çalışmaları sürmektedir. Vakum Altında Gaz Giderme Tesisi, Stok Ambarlarının Tek Lokasyonda Birleştirilmesi, Site Sosyal İdare Binasının Eğitim Binasına Dönüştürülmesi ve Elektromanyetik Kalıp Seviye ve Elektrik Aktüatörlü Stopper Sistemi projelerinin başlanmasına karar verilmiştir.

Grup'un 30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla toplam yatırım harcamaları tutarı 120 milyon USD'dir (30 Eylül 2015: 125 milyon USD).

**2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri**

Grup şirketlerinin risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek amacıyla faaliyet gösteren İç Denetim Birimi, doğrudan Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza'ya raporlamaktadır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşan Denetimden Sorumlu Komite'ye denetim faaliyetleri ve iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında düzenli olarak bilgilendirme yapılmaktadır.

Erdemir Grubu'nun tüm iş süreçlerinin denetimi, risk odaklı ve katma değerli bir yaklaşımla Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza onaylı yıllık denetim takvimi çerçevesinde uluslararası iç denetim mesleki uygulama standartları referans alınarak gerçekleştirilmektedir. Denetim çalışmaları sırasında iş süreçlerinde kontrol ortamı sistemsel bir yaklaşımla değerlendirilmekte ve gerekli görülen durumlarda kontrol önerileri geliştirilmektedir. Yönetim tarafından belirlenen aksiyon planları takip edilmekte ve raporlanmaktadır.

İç denetim fonksiyonu tarafından yürütülen çalışmaların etkinliğinin değerlendirilmesi maksadıyla kalite güvence çalışmaları yürütülmektedir. Ekip içi performans değerlendirmeleri anlık ve sürekli olarak yapılmakta, denetim faaliyetleri sonunda denetlenen süreç sahiplerinin geri bildirimleri ve görüşleri değerlendirme anketleri yoluyla alınmaktadır. Denetim iş yapış şekilleri düzenli olarak gözden geçirilmekte ve mesleki standartlara uyum sürekli gözetilmektedir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

İç denetim fonksiyonu, etik uyum sisteminin geliştirilmesi ve sürdürülmesinde koordinasyon görevini yürütmektedir. Erdemir Grubu Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri'ne uyum bakımından inceleme soruşturma faaliyetleri İç Denetim Direktörlüğü tarafından icra edilmektedir. Tüm paydaşların olası bir uygunsuzluğa ilişkin bildirimde bulunabilecekleri ve/veya kurallara ilişkin doğrudan bilgi alabilecekleri yazılı ve sözlü (e-posta, posta ve etik telefon hattı) iletişim kanalları mevcuttur. Erdemir Grubu Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri'ne yönelik uyumsuzlukların çözülmesi ve gerekli görülen hallerde yaptırımların uygulanmasından sorumlu en üst organ Etik Kurul'dur.

**3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler****Konsolidasyona Tabi Bağlı Ortaklıklara İlişkin Bilgiler**

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin, esas faaliyet alanları ve Grup'un sermayelerine iştirak oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket İsmi	Faaliyette Bulunduğu Ülke	Faaliyet Alanı	2016 İştirak Oranı %	2015 İştirak Oranı %
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.	Türkiye	Demir ve Çelik Üretimi	95,07	95,07
Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Demir Cevheri, Pelet	90	90
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Çelik Servis Merkezi	100	100
Erdemir Müh. Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş.	Türkiye	Yönetim ve Danış.	100	100
Erdemir Romania S.R.L.	Romanya	Silislü Çelik Üretimi	100	100
Erdemir Asia Pacific Private Limited	Singapur	Ticari Faaliyet	100	100

Bağlı ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide finansal durum tablosu ve kar veya zarar tablosunda "kontrol gücü olmayan paylar" olarak gösterilmektedir.

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**E - Finansal Durum****1. Konsolide Finansal Tabloların Özeti**

Finansal tablolar, SPK'nın Seri II, 14.1 tebliğine göre düzenlenmiş olup 30.09.2016 tarihli ara dönem mali tablolar denetimden geçmemiştir.

**Özet Konsolide Finansal Durum Tablosu**

	(Denetimden Geçmemiş)	(Denetimden Geçmiş)
	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
(Bin TL)	30 Eylül 2016	31 Aralık 2015
Dönen Varlıklar	8.346.366	7.999.975
Duran Varlıklar	10.819.061	10.634.515
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>19.165.427</b>	<b>18.634.490</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.052.707	2.615.423
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.288.505	3.480.875
Özkaynaklar	12.824.215	12.538.192
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>19.165.427</b>	<b>18.634.490</b>

**Özet Konsolide Kar ve Zarar Tablosu**

	(Denetimden Geçmemiş)	(Denetimden Geçmemiş)
	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
(Bin TL)	1 Ocak 30 Eylül 2016	1 Ocak 30 Eylül 2015
Hasılat	7.946.916	8.915.238
Brüt Kar	1.528.615	1.733.441
Faaliyet Karı	1.314.468	1.536.652
Vergi Öncesi Kar	1.264.882	1.392.891
Dönem Karı	1.013.470	1.118.199
Ana Ortaklığa Ait Dönem Karı	977.770	1.088.125
FAVÖK	1.738.284	1.891.655
Pay Başına Kazanç	0,2794	0,3109

Şirket, her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan bütçe Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu Toplantıları'nda Şirket'in mevcut durumu gözden geçirilmekte, Şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılmaktadır.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****2. Önemli Oranlar**

(%)	1 Ocak 30 Eylül 2016	1 Ocak 30 Eylül 2015
Brüt Kar Marjı	19,2%	19,4%
Faaliyet Kar Marjı	16,5%	17,2%
FAVÖK Marjı	21,9%	21,2%
Dönem Kar Marjı	12,8%	12,5%
Ana Ortaklığa Ait Dönem Kar Marjı	12,3%	12,2%

**3. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar**

Erdemir Grubu, yüksek işlem hacminin yarattığı piyasa yapıcı gücü ile tüm ulusal ve uluslararası finansman kaynaklarına tam erişime sahiptir. Sürekli olarak piyasa koşullarına uygun yeni finansman alternatifleri araştırılmakta ve öneriler değerlendirilmektedir. Erdemir Grubu borçlanma politikasını yüksek nakit yaratma kabiliyeti ve güçlü özsermaye yapısına dayanarak geliştirmektedir. Maruz kalılabilecek finansal riskler karşısında kullanılacak korunma yöntemleri ve oranları sistematik bir model çerçevesinde geliştirilmektedir. Risk toleransı dahilinde piyasa koşullarına uygun forward, futures, swap ve opsiyon işlemleri takip edilmekte ve gerekli hallerde kullanılabilir.

**4. Kar Payı Dağıtım**

Erdemir Grubu'nun Kar Dağıtım Politikası:

"Şirket, prensip olarak, geçerli olan mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım / finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörülerini dahil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabilir dönem karının tamamını nakit olarak dağıtma politikasını benimsemiştir. Kar dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kar payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında Yönetim Kurulu'na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir.

İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir." şeklinde tanımlanmıştır.

31 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2015 yılı karından 1.050.000 bin TL nakit temettü (brüt hisse başına düşen kar payı: 0,3000 TL) dağıtılmasına ilişkin karar onaylanmıştır. Kar payı dağıtımı 25 Mayıs 2016 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****5. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi**

Ağustos ayında dünya ham çelik üretimi yıllık %1,9 artışla 134 milyon ton olarak açıklandı. Ağustos ayında, dünya çapındaki çelik tesislerinin ortalama kapasite kullanımı geçen yılın ağustos ayında kaydedilen %68'e göre artış gösterirken, aylık bazda 0,1 puan yükselerek %68,5 olarak kaydedildi.

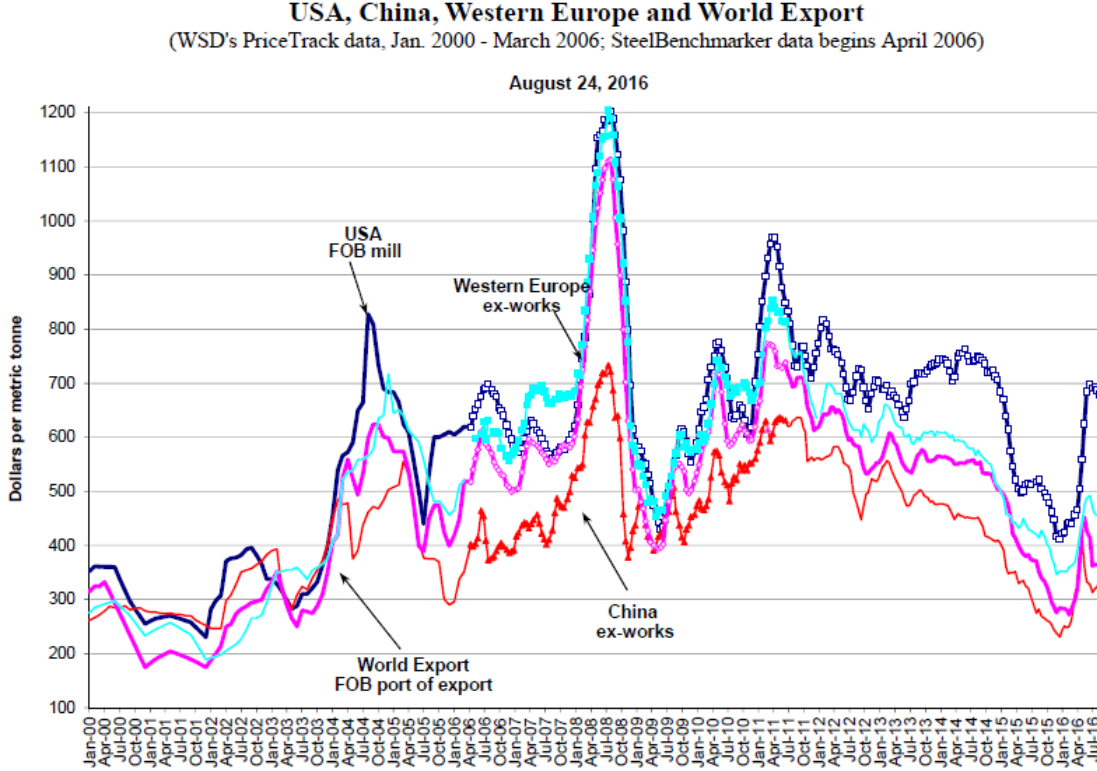
Ocak-ağustos döneminde ise dünya ham çelik üretiminin yıllık %0,9 düşüşle yaklaşık 1,1 milyar ton olduğu açıklandı.

Ağustos ayında Asya'da gerçekleşen ham çelik üretimi önceki yılın aynı dönemine göre %3,4 artışla 93,9 milyon ton olarak kaydedildi. Söz konusu dönemde Çin'in ham çelik üretimi yıllık %3 artışla 68,6 milyon ton, Japonya'nın ham çelik üretimi yıllık %1,5 artışla 8,9 milyon ton, Hindistan'ın ham çelik üretimi %9,4 artışla 8,1 milyon ton ve Güney Kore'nin ham çelik üretimi yıllık %1,8 artışla 5,9 milyon ton olarak kaydedildi. Öte yandan, AB-28 ülkeleri ağustos ayında yıllık %1,4 düşüşle 12,0 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirdi. Ağustos ayında Almanya'nın ham çelik üretimi yıllık %2,4 artışla 3,5 milyon ton, İtalya'nın ham çelik üretimi yıllık %7,4 artışla 1,1 milyon ton ve Fransa'nın ham çelik üretimi yıllık %5,2 düşüşle 1,0 milyon ton seviyesinde kaydedildi.

İran 2016 yılının ağustos ayında yıllık %8,1 artışla 1,4 milyon ton ham çelik üretti. Aynı ayda, BDT ülkelerinin ham çelik üretimi yıllık %2,7 düşüşle 8,4 milyon ton olurken, Rusya söz konusu dönemde yıllık %1,9 düşüşle 5,9 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirdi. Ukrayna'nın ham çelik üretimi ise yıllık %4,1 düşüşle 1,8 milyon tona geriledi. Kuzey Amerika ülkeleri ağustos ayında yıllık %3 düşüşle 9,5 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirdi. Söz konusu dönemde ABD yıllık %3,4 düşüşle 6,7 milyon ton ham çelik üretirken, Meksika yıllık %1,9 artışla 1,7 milyon ton ham çelik üretti. Söz konusu ayda Güney Amerika ülkelerinin ham çelik üretimi ise 2015 yılının ağustos ayına göre %6,6 düşüşle 3,5 milyon ton olurken, Brezilya yıllık %1,1 düşüşle 2,8 milyon ton ham çelik üretti.

## SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Dünya sıcak mamul fiyat değişimi aşağıdaki grafikte verilmektedir:



Türkiye'nin ham çelik üretimi ağustos ayında aylık %7,2 ve yıllık %12,9 artışla 2,9 milyon ton seviyesinde yer aldı. Aynı ayda Türkiye'nin elektrik ark ocaklı ham çelik üretimi yıllık %18,8 artışla 1,9 milyon ton olurken, entegre tesislerde üretim yıllık %3,1 artışla 983.600 ton oldu.

Bununla birlikte ocak-ağustos döneminde, Türkiye'nin ham çelik üretimi yıllık %4,7 artışla 22 milyon ton olurken, elektrik ark ocaklı ham çelik üretimi yıllık %4,6 artışla 14,3 milyon ton ve entegre tesislerde üretim yıllık %4,9 artışla 7,7 milyon ton seviyesinde yer aldı.

### 6. Erdemir Grubu'nun Sektör İçerisindeki Yeri

Erdemir Grubu 2015 yılında 8,9 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirmiştir. 2016 yılı ilk dokuz ayda Ereğli tesislerinde ham çelik üretimi 2.687 bin tonla geçen yılın aynı dönemine göre %6,9 azalış göstermiştir. İskenderun tesislerinde ise ham çelik üretimi 4.110 bin tonla %8,5 artış göstermiştir. Erdemir Grubu'nun ilk dokuz aylık ham çelik üretimi %1,9 artışla toplamda 6.797 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

### 7. İşletmenin Gelişimi

Tüm tesislerindeki üretim, işletme, bakım ve modernizasyon çalışmalarını başarılı bir biçimde sürdüren Türkiye'nin ilk ve tek entegre yassı çelik üreticisi Erdemir Grubu, optimum maliyet ve maksimum verimlilik ile kaliteli üretim ilkesi doğrultusunda faaliyetlerine devam ederek 2016 ilk dokuz ayında Türkiye ham çelik üretiminin % 28'ini gerçekleştirdi.

Şirketimizin hali hazırda soğuk haddeleme alt yapısı bulunan Ereğli Tesisleri'nde, 2015 yılında anlaşması imzalanan 2. Galvanizleme Hattının 2018 yılı 2. yarısında devre girecek şekilde inşaat çalışmaları devam ediyor.

2016 yılı ilk dokuz ayında, özellikle Marmara Bölgesi'nde faaliyet gösteren müşterilerimize hızlı teslimat hizmeti sağlayabilmek amacıyla Darıca'da oluşturulan 30 bin ton/ay kapasiteli stoklama alanından satış yapılmaya devam edilmektedir.

### İşletmenin Üniteleri ve Verimlilik

Grup'un kapasite kullanım oranları aşağıda yer almaktadır:

Kapasite Kullanım Oranları (%)	1 Ocak- 30 Eylül 2016	1 Ocak- 30 Eylül 2015
Sıvı Çelik	96%	100%
Slab	86%	85%
Kütük	61%	58%

### 8. Ürünler

Erdemir Grubu'nda üretimi gerçekleştirilen başlıca ürünlerin listesi aşağıda yer almaktadır:

Erdemir	İsdemir	Erdemir Maden
Teneke	Kütük	Pelet
Galvanizli	Kangal	Demir Cevheri
Soğuk	Slab	
Sıcak	Sıcak	
Levha		

### 9. Üretim (miktar)

Nihai Mamul (000 Ton)	1 Ocak - 30 Eylül 2016	1 Ocak - 30 Eylül 2015
Yassı Mamul Üretimi	5.359	5.558
Uzun Mamul Üretimi	1.131	1.046
Pelet ve Cevher Üretimi	1.557	1.813

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****10. Satışlardaki Gelişmeler**

Demir çelik sektörü ülke ekonomileri için lokomotif görevi görüyor. Türkiye bu sektörde hem üretim hem de tüketim bakımından dünyada önde gelen ülkelerden biri. Dünyanın 8. büyük çelik tüketicisi olan ülkemizde özellikle 2015 yılında %11,7 artan tüketim 2016 yılının ilk sekiz ayında da %4 ile büyümesini sürdürdü.

Grubun 2016 yılı ilk dokuz ayda toplam yassı ürün satışları 5,2 milyon ton seviyesine ulaşmıştır. Yurtiçi yassı ürün satışı 4,6 milyon ton ile bir önceki yılın satışlarına göre %4 düşüş yaşamıştır. Uzun ürün satışları %11 artarak 1.128 bin ton, yurt içi uzun ürün satışı ise bir önceki yıla göre %11 artarak 982 bin ton olmuştur.

Grubumuz 561 bin ton yassı ürün ve 146 bin ton uzun ürün olmak üzere toplamda 707 bin ton nihai mamul ihraç etmiştir. Bu miktar toplam satışların %11'ini oluşturmaktadır. Yassı ürünlerde 37, uzun ürünlerde ise 12 ülkeye ihracat yapmıştır.

Erdemir Grubu, ambalaj, otomotiv, çelik boru imalat gibi sektörlerde hedefleri doğrultusunda sevkiyatlar gerçekleştirmeye devam etmektedir. Erdemir Grubu, müşteri odaklı bakış açısı neticesinde 2016 yılı ilk dokuz ayında portföyüne uzun ürünlerde 14 adet, yassı ürünlerde 22 adet olmak üzere toplam 36 yeni müşteri kazandırmayı başarmıştır.

Çelik piyasasının ihtiyaçlarına hızlı ve etkin karşılık verebilmek için sektörel olarak yapılan Pazarlama ve Satış organizasyonu ile müşteri ziyaretleri, yurtiçi ve yurtdışı kongre, fuar katılımları, sektör dernekleri ve resmi kuruluşlar ile toplantılar, müşteri etkinlikleri düzenlemeye devam edilmiştir. Nihai kullanıcılara yönelik yeni kalite ve ürün geliştirme çalışmaları ile müşteri beklentileri doğrultusunda dinamik olarak yönetilen ürün gamımız geliştirilmeye devam edilmiş ve yapılan iyileştirmeler Erdemir Grubu'nun pazardaki gücünün artmasına destek olmuştur.

**11. Satışlar (miktar)**

Nihai Mamul (000 Ton)	1 Ocak - 30 Eylül 2016	1 Ocak - 30 Eylül 2015
Yassı Mamul Satışları	5.217	5.297
Uzun Mamul Satışları	1.128	1.014
Pelet ve Cevher Satışları (*)	1.612	1.659

(\*) 30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla Erdemir Maden'in satışlarının 1.414 bin tonu Grup içi satışlardır (30 Eylül 2015: 1.562 bin ton).



**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****F - Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi****1. Risk Yönetim Politikası**

Erdemir Grubu'nun maruz kaldığı risklerin ölçümü ve öngörülen risk toleransları dahilinde tutulabilmesi için korunma yöntemlerinin geliştirilmesine yönelik yönetmelik ve piyasa riski ile alacak risklerinin yönetilmesine dair yönergelere uygun şekilde riskler izlenmekte ve yönetilmektedir.

Alacak risklerimizin tamamına yakını Doğrudan Borçlandırma Sistemi ve Kredili Doğrudan Tahsilat Sistemi ve Kredi Alacak Sigortası ile teminat altına alınmıştır.

Müşterilerimizin risk pozisyonları sürekli olarak izlenmekte ve limit aşımalarında teminat tamamlama çağrısı yapılmaktadır.

Erdemir Grubu'nun maruz kaldığı faiz risklerinin yönetilmesi amacıyla kredi portföyü ve nakit akış projeksiyonları esas alınarak durasyon hesaplanmakta ve olası faiz değişimlerinde yaşanacak kazanç/kayıp tutarları duyarlılık analizleri ile ölçülmektedir. Buna ilaveten, grubun toplam kredi portföyü içerisindeki değişken faizli kredilerinin oranı izlenerek, bunun belirli bir limit dahilinde tutulmasına yönelik uygulamalar yapılmaktadır. Şirket'in ve piyasanın uygunluk durumuna göre, türev enstrüman seçenekleri değerlendirilmekte ve detaylı analizleri yapılarak uygun bulunan işlemler limitler dahilinde gerçekleştirilmektedir.

Likidite riski yönetimine yönelik olarak benzer şekilde, kredi kullanımı ve geri ödemeleri ile nakit akış projeksiyonları izlenerek gerekli hareket planları oluşturulmaktadır.

Erdemir Grubu'nun orta/uzun vadeli stratejik yol haritasında yapılması planlanan her türlü yatırımın finansal ve teknik değerlendirmelerini içeren fizibilite raporu Gruba bağlı Şirketlerin Sistem Geliştirme Müdürlükleri tarafından hazırlanmakta ve İş Geliştirme Direktörlüğü'ne sunulmaktadır. İş Geliştirme Direktörlüğü hazırlanan fizibilite raporunun mali açıdan tutarlılığı ve doğruluğunu inceleyerek, karlılık, net bugünkü değer, iç verim oranı, geri dönüş süreleri ve yatırımın geri dönüş rasyo analizlerini yapar ve hazırlanmış olduğu finansal değerlendirme raporunu Grup Mali İşler Koordinatörlüğü'ne sunar.

Grup Mali İşler Koordinatörlüğü tarafından uygun bulunmayan yatırım önerileri Yönetim Kurulu'na sunulmaz.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**2. Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri doğrultusunda kurulan Riskin Erken Saptanması Komitesi (Komite) 'nin Görev ve Çalışma Esasları Yönetmeliği, Şirket internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri bölümünün Politikalar sekmesinde yer almaktadır.

Komite'nin amacı bu yönetmelik ve yasal mevzuat kapsamında Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesidir.

Komite'nin toplantıları, Komite'nin görevlerini etkili bir şekilde yerine getirebilmesini sağlamak amacıyla her iki aylık dönem için bir defa olmak üzere ve Yönetim Kurulu'nun olağan toplantılarıyla uyumlu zamanlarda gerçekleştirilir. Her toplantı sonrasında, Komite'nin faaliyetlerine ilişkin yazılı bir rapor, tutanakların bir özetiyle beraber Yönetim Kurulu'na sunulur. Toplantı tutanakları sekreteryada saklanır.

**G - Diğer Hususlar**

**1. Merkez Dışı Örgütler**

Bulunmamaktadır.

**2. Paydaşlara Bilgi**

Bulunmamaktadır.