

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****1. Raporun Dönemi**

01.01.2010 - 30.09.2010

2. Ortaklığın Ünvanı

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş.

3. Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri'nin seçimleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde Yönetim Kurulu Üyeliklerinde veya Denetçiliklerde kadro açığı olması halinde açık olan pozisyonlar için TTK ve Şirket Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçim yapılmakta ve Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu Üyeleri için Yönetim Kurulu kararı, Denetleme Kurulu Üyeleri için Denetleme Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2009 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 09.03.2010 tarihinde yapılmıştır.

30.09.2010 tarihi itibarıyla görevde olan Yönetim Kurulu Üyeleri :

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Fatih Osman TAR	Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza (1 yıl)	22.02.2010
Nihat KARADAĞ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza (1 yıl)	30.09.2009
Arzu Hatice ATİK	Yönetim Kurulu Üyesi (1 yıl)	26.02.2008
Dinç KIZILDEMİR	Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza (1 yıl)	27.02.2006
Ertuğrul AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi (1 yıl)	31.03.2008
Fatma CANLI	Yönetim Kurulu Üyesi (1 yıl)	09.03.2010
Oğuz Nuri ÖZGEN	Yönetim Kurulu Üyesi (1 yıl)	17.07.2006

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Yönetim Kurulu Üyeleri Mehmet Aydın MÜDERRİSOĞLU, Celalettin ÇAĞLAR ve Ergün Oktay OKUR 22.02.2010 tarihi itibarıyla istifa etmiş olup, boşalan Yönetim Kurulu Üyeliklerinden birine aynı tarih itibarıyla Fatih Osman TAR seçilmiş ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili - Murahhas Aza olarak görevlendirilmiştir.

Fatih Osman TAR, 09.03.2010 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda tekrar Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiş, takiben yapılan görev taksimatında Yönetim Kurulu Başkanı - Murahhas Aza olarak görevlendirilmiştir.

30.09.2009 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiş olan Nihat KARADAĞ, 09.03.2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda tekrar Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiş, takiben yapılan görev taksimatında Yönetim Kurulu Başkan Vekili - Murahhas Aza olarak görevlendirilmiştir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bunlara ilaveten, 09.03.2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Fatma CANLI ilk kez Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir. 30.09.2010 tarihi itibariyle görevde olan Denetleme Kurulu Üyeleri :

Denetleme Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Ahmet Türker ANAYURT	Denetleme Kurulu Üyesi (1 yıl)	09.03.2010
Ali Güner TEKİN	Denetleme Kurulu Üyesi (1 yıl)	31.03.2008

Denetleme Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirketin 09.03.2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda görev süresi dolan Fatma CANLI'nın yerine Ahmet Türker ANAYURT 1 yıl süreyle görev yapmak üzere Genel Kurulca Denetleme Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetleme Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırları

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Denetçiler Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

4. Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Oğuz Nuri ÖZGEN	Genel Müdür	13.07.2006
Esat GÜNDAY	Genel Müdür Yardımcısı (İşletmeler)	13.07.2006
Ahmet Samim ŞAYLAN	Genel Müdür Yardımcısı (İnsan Kaynakları ve İdari İşler)	13.07.2006
Bülent BEYDÜZ	Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler)	15.01.2010
Mustafa Ayhan KALMUKOĞLU (vekaleten)	ERDEMİR Grup Pazarlama ve Satış Koordinatörü	12.07.2010
Ozan BEKÇİ	Genel Müdür Yardımcısı (Satınalma)	13.07.2006
Mehmet Müçteba BEKCAN (vekaleten)	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik Hizmetler ve Yatırımlar)	14.07.2010
Öner SONGÜL (vekaleten)	ERDEMİR Grup Bilgi Teknolojileri Koordinatörü	12.08.2010

12.07.2010 tarihi itibariyle, Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı reorganize edilerek, ismi ERDEMİR Grup Pazarlama ve Satış Koordinatörlüğü şeklinde değiştirilmiş, Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı Günhan BEŞE Genel Müdür Müşavirliği'ne atanmış, ERDEMİR Grup Pazarlama ve Satış Koordinatörlüğü görevine ise Mustafa Ayhan KALMUKOĞLU vekaleten atanmıştır.

13.07.2010 tarihi itibariyle İsmail Hakkı GÜROL'un sözleşmesinin süresinin sona ermesi nedeniyle açık olan Teknik Hizmetler ve Yatırımlar Genel Müdür Yardımcılığı pozisyonuna Mehmet Müçteba BEKCAN vekaleten atanmıştır.

12.08.2010 tarihi itibariyle, ERDEMİR Grup Bilgi Teknolojileri Koordinatörü kadrosu ihdas edilmiş ve bu pozisyona Öner SONGÜL vekaleten atanmıştır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

5. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan, 2009 yılı Faaliyet Raporu'nda açıkladığımız, "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne 01.01.2010 - 30.09.2010 döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır. Bu kapsamda sermaye piyasası mevzuatına uyum kapasitemizin güçlendirilmesi için SPK Seri IV No: 41 sayılı tebliği ile öngörülen nitelikte personel görevlendirmesi bu dönemde yapılmıştır.

6. Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

09.03.2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 09.09.2009 tarih ve 28/780 sayılı toplantısında alınan karara istinaden, Şirketin Ana Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu'nun Görevleri" başlıklı 14. maddesi:

"Genel Kurul kararlarını yerine getirmek, Kanun ve Anasözleşme hükümleri dairesinde Genel Kurul'u toplantıya davet etmek, Şirket namına gerekli ve faydalı gördüğü her türlü tasarrufların ifası, Şirket namına mal varlığında bulunan taşınmazlar ve sair aynı haklar satın almak ve iktisap etmek; Şirket taşınmazlarını bir aynı hakla kısıtlamak veya satış işlemi ifası, Şirket için gerekli göreceği her türlü taşınır ve taşınmaz malları kiraya vermek ve kiralamak, Şirket nam ve hesabına borç vermek ve borçlanmak, gerekli hallerde Şirket taşınmaz malları üzerinde ipotek tesis etmek, şirket lehine gerçek ya da tüzel kişilerden ipotekleri kabul ve takrirlerini vermek, işbu ipotekleri ve her türlü tahdit ve takyitleri fek etmek, gerekli fek takrirlerini vermek Yönetim Kurulu'nun başlıca görevleridir.

Şirket'in kendi adına ve üçüncü kişiler lehine garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur.

Yönetim Kurulu, Yasada ve Anasözleşmede münhasıran Genel Kurulun kararına bırakılan hususlar dışında kalan bütün işlemler hakkında karar almaya yetkilidir." şeklinde değiştirilmiştir.

7. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

İlgili dönemde ihraç edilmiş olan sermaye piyasası araçları bulunmamaktadır.

8. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar

Dönem içinde faaliyet gösterilen coğrafi çevre ile ilgili olarak yaşanan önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

9. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

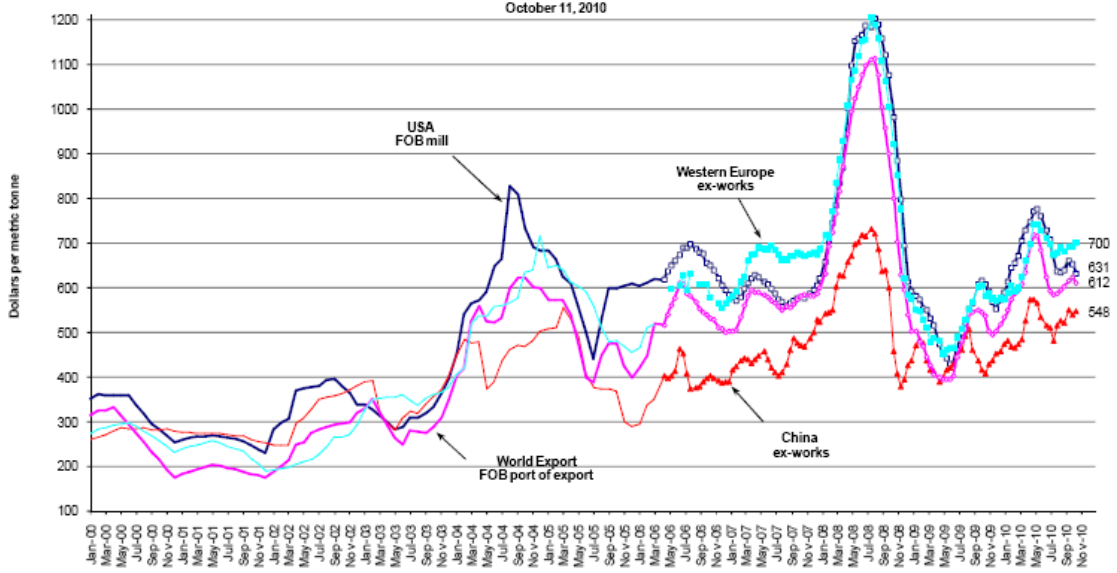
2010 yılı başında artmaya başlayan fiyatlar, demir cevheri ve kömüre gelen zamlarla birlikte güç ka zanmış ve Nisan ayına kadar gerçekleşen artışlar bu tarihten itibaren azalarak dalgalı bir seyir izlemeye başlamıştır. Bu dalgalanmanın ana nedenlerinden biri de stoklardaki artış olarak gösterilmektedir. Çelik sektöründeki önemli şirketler yatırımlarını sürdürmekte ve yeni kapasiteler devreye alınmaya devam etmektedir. Dünya sıcak mamul fiyat değişimi bir sonraki sayfadaki grafikte verilmiştir:

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

SteelBenchmarker™ HRB Price

USA, China, Western Europe and World Export

(WSD's PriceTrack data, Jan. 2000 - March 2006; SteelBenchmarker data begins April 2006)



Uzun süredir çelik sektörünün gündemini meşgul eden Rio ve BHPB birleşmesiyle ilgili olarak, Avrupa, Japonya, Kore ve Avustralya'daki düzenleyici kurumlardan gelen itiraz nedeniyle, Batı Avustralya'daki ortaklık planlarını 18.10.2010 günü resmen sona erdirmiş ve bu gelişme çelik üreticilerinden olumlu tepkiler almıştır.

Dünya Çelik Birliği'nin 66 ülkeyi kapsayan verilerine göre, ham çelik üretimi Eylül ayında aylık bazda düzenli olarak dördüncü kez geriledi. Hesaplamalara göre, aylık üretim miktarı Mayıs ayında 124 milyon ton ile zirveye ulaşmasından bu yana yaklaşık %10 geriledi. Eylül ayındaki üretim geçtiğimiz yılın aynı ayına oranla %0,9 yükselerek 111 milyon ton oldu. Bu sonuçlar bu yılın ilk dokuz ayındaki toplam üretim miktarı geçtiğimiz yılın aynı dönemine oranla %19 artarak 1.045 milyon ton'a ulaştı. Çin'in Eylül üretimi çelik üreticilerinin hükümet tarafından emredilen enerji koruma hedeflerini karşılamak üzere üretimi azaltmaları sonucu 2009 yılının aynı dönemine oranla yaklaşık %6 düşerek 47,9 milyon ton olarak kaydedildi. Buna karşın, diğer Asya ülkelerinin üretimi ay içerisinde artış gösterdi. Japonya üretimi %11, Hindistan üretimi %6 ve Kore üretimi %3 yükseldi. Kuzey Amerika'nın Eylül üretimi Eylül 2009'a oranla %18 artışla 9,3 milyon ton oldu. ABD, Meksika ve Kanada'nın tümü üretim bakımından artış kaydetti. Ancak Güney Amerika üretimi geçtiğimiz ay içerisinde özellikle Venezüella üretimindeki %36 gerileme nedeniyle yıllık bazda %2 düştü. Avrupa Birliği'nin Eylül üretimi 2009 yılının aynı ayına oranla yaklaşık %4 arttı. Bu artış AB'deki ikinci en büyük çelik üretim ülkesi olan İtalya'daki üretimin yaklaşık %20 yükselmesiyle desteklendi. BDT ham çelik üretimi Eylül ayında geçtiğimiz yıla oranla %1,5 gerileyerek 8,7 milyon ton oldu. Bu düşüşe Ukrayna üretiminin %12 azalması yol açtı. Türkiye ise, ilk dokuz ayda 20,9 milyon ton ham çelik üretimi ile 2009 yılının aynı dönemine kıyasla %12 artış göstermiştir. Türkiye'nin bu üretiminin 6,1 milyon tonu entegre tesislerde ve 14,8 milyon tonu ise elektrik ark ocaklı tesislerde gerçekleşmiştir.

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****10. Erdemir Grubu'nun Sektör İçerisindeki Yeri**

Erdemir Grubu, 2009 yılında gerçekleştirdiği 6,5 milyon ton ham çelik üretimiyle Dünya Çelik Birliği tarafından yayınlanan verilere göre dünyada 30., Avrupa'da 10. ve AB-27'de 5. sırada yer almıştır. Erdemir Grubu'nun Ereğli tesislerinde 2010 yılı ilk dokuz ay ham çelik üretimi ise 2.655.926 tonla geçen yılın aynı dönemine göre %4,6 azalış göstermiştir. İskenderun tesislerinde ise ham çelik üretimi 2.624.392 ton ile geçen yılın ilk dokuz ayına göre %43 artış göstermiştir.

11. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Dönem içerisinde Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları'nda yapılan Ar-Ge faaliyetleri aşağıda yer almaktadır:

- Tersinir şerit haddede kalın X-80 kalite petrol ve doğal gaz boru çeliği üretimi (TÜBİTAK-TEYDEB Projesi). Proje tamamlanmıştır.
- Mercedes firmasının talep ettiği DIN EN 10149 S600-S700MC çelik kalitesinin geliştirilmesi: Yeni denemeler yapılmıştır. Fakat yapılan denemelerden istenen sonuç elde edilemediğinden, denemelerin İskenderun Fabrikası tarafından yapılması uygun görülmüştür.
- Pelet Tozunun Briketlenmesine esas teşkil edecek uygun bağlayıcıların belirlenmesi amacıyla laboratuvar ortamında briketlemeler yapılarak, yapılan briketlerin Çelikhane, Sinter ve Yüksek Fırınlarda kullanılabilirliğinin araştırılması amacıyla laboratuvar ortamında briket denemeleri yapılmış, ön rapor yayınlanmıştır. Bu çalışma TEYDEB Projesi olarak TÜBİTAK'a sunulmuştur. Proje kabul edilmiştir. Proje maliyeti 1.121.015,55 TL'dir. Muhtelif atıklara (Yüksek Fırın çamuru, Çelikhane Çamuru, Baca Tozu ve toz cevher kombinasyonlarına) yönelik alternatif bağlayıcı oranları ile elde edilecek veriler ışığında reçeteler oluşturulmaya başlanmıştır. Bu reçeteler pilot test briketleme ünitesi kurulduktan sonra denemeye tabi tutulacaktır.
- 0,50 ve daha ince malzemelerde paket içindeki çember nedeniyle oluşabilen olası yüzey hasarlarını önlemek amacıyla en dış sargının çember malzemesi yerine bantla yapıştırılması denemeleri yapılmış ve uygun görülerek uygulamaya geçilmiştir.
- OYAK Renault firmasının dış panelde kullanmak amacıyla talep ettiği "ERDEMİR 324 kalite C yüzey deneme çalışması" Eylül ayı boyunca 3 deneme ebatından kalan 2 ebatın üretilmesi şeklinde devam etmiştir. Deneme bobinlerinin Renault firmasında preste şekillendirme ve diğer test denemelerinin Kasım ayı içerisinde yapılması planlanmaktadır.
- Müşteri Talepleri doğrultusunda DIN EN 10025 S355J2 Class 1 standardına uygun, galvanizlenebilme özelliğine sahip yeni bir çelik kalitesi geliştirilerek satışa sunulmuştur.
- Çember imalatında kullanılmak üzere S355 kalite 0,8mm kalınlığında full hard malzeme üretimi için deneme prosedürü oluşturularak çalışmalara başlanmıştır.
- Erdemir 1335 kalite galvanizli sac kalitesinin alternatifi olabilecek daha düşük maliyetli bir çelik geliştirme amacıyla deneme üretim prosedürü oluşturulmuş ve çalışmalara başlanmıştır.
- Atık yağların Kok Fabrikasında kullanımı amacıyla yürütülen çalışmalar kapsamında, laboratuvarımızda bulunan kok test fırınında deneme çalışmaları yapılarak en uygun karışım oranı tespit edilmiştir. İkinci aşamada kömür harmanına yaklaşık %1- %2 atık yağ ilavesi ile kok bataryalarında 1 günlük kullanımı denenmiş ve uygun bulunmuştur. Son aşama olarak 1 haftalık endüstriyel kullanım denemesi yapılacaktır.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

12. Yatırım Faaliyetleri

2010 yılı ilk dokuz aylık dönemde yatırımlarımız devam etmiş olup Ereğli ve İskenderun tesislerimizde devam eden yatırımlar aşağıda verilmiştir:

Ereğli Tesislerimizde;

- 4. Kok Bataryası
- Yeni Turbo Blower (Buhar Türbini – Blower No.5)
- Hava Ayrıştırma Tesisleri No.7
- Yüksek Fırınlar Tepe Basıncı Genleşme Türbinleri (TRT)
- Yarımca Liman ve Lojistik Tesisleri
- 2. Soğuk Had. Sürekli Asitleme-Tandem Hattı (CPL-TCM) Otomasyon Modernizasyonu
- 2. Soğuk Had. Sürekli Tavlama Hattı (CAL) Otomasyon Modernizasyonu
- İleri Tesis Planlama ve Çizelgeleme
- Kombine Hadde Motorlarının Modernizasyonu
- 2.Yüksek Fırın Reline Yatırımı
- Reline Duruşuna Bağlı Olarak Çelikhane ve Diğer Tesislerde Yapılacak Yatırımlar
- Kurumsal Kaynak Planlaması (İskenderun Tesisleri Dahil)

İskenderun Tesislerimizde;

- 2. Sinter Fabrikası Kurulması
 - Çelikhane Modernizasyonu
 - Atıkların Değerlendirilmesi (1 Aşama)
 - 4. Yüksek Fırın Yapımı
 - 4. Kok Bataryası Modernizasyonu
 - Liman Yatırımları (2. Aşama) "Kıyı Koruma Yapısı"
 - Altyapı İyileştirmeleri
 - Mevcut Kazanların Otomasyon Sistemi Modernizasyonu
 - Çevre Yatırımları
-

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

13. Ürünler

Erdemir Grubu'nda üretimi gerçekleştirilen başlıca ürünlerin listesi aşağıda yer almaktadır:

Erdemir	İsdemir	Ermaden
Teneke	Kütük	Pelet
Galvanizli	Kangal - Nervürlü	Demir Cevheri
Soğuk	Pik	
Sıcak	Slab	
	Sıcak Rulo	

14. İşletmenin Üniteleri ve Verimlilik

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları'nda yer alan ana üniteler ve kapasite bilgileri aşağıda yer almaktadır:

	01 Ocak-30 Eylül 2010			01 Ocak-30 Eylül 2009		
	Kapasite (*) (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)	Kapasite (*) (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)
Kok Fabrikası	750.000	738.882	98	750.000	731.886	98
Sinter Fabrikası	1.500.000	1.523.365	102	1.500.000	1.409.605	94
Yüksek Fırınlr	2.550.000	2.406.860	94	2.550.000	2.503.657	98
Çelikhane	2.887.500	2.744.656	95	2.625.000	2.870.397	109
Slab Döküm Tes.	2.812.500	2.655.776	94	2.550.000	2.784.732	109
1.Sıcak Haddehane	862.500	456.260	53	862.500	792.858	92
2.Sıcak Haddehane	2.737.500	2.084.295	76	2.737.500	2.404.047	88
Levha Haddehanesi	225.000	19.619	9	225.000	18.644	8
1. Soğuk Haddehane	375.000	256.664	68	375.000	200.660	59
2. Soğuk Haddehane	1.125.000	847.548	75	1.125.000	987.993	85
Galvanizleme Hattı	225.000	169.819	75	225.000	202.978	90
Teneke Hattı	187.500	187.870	100	187.500	112.808	60
Genel K.K.O (%)			87			96

(*) 9 aylık fiili kapasite değeridir.

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'de yer alan ana üniteler ve kapasite bilgileri aşağıda yer almaktadır:

	01 Ocak - 30 Eylül 2010			01 Ocak- 30 Eylül 2009		
	Kapasite (*) (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)	Kapasite (*) (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)
Kok Fabrikası	1.612.500	1.444.586	90	1.612.500	1.245.529	77
Sinter Fabrikası	2.250.000	2.011.517	89	2.250.000	1.456.295	65
Yüksek Fırınlr	2.850.000	2.476.172	87	2.850.000	1.733.703	61
Çelikhane	3.000.000	2.709.468	90	2.625.000	1.867.036	71
Kütük Döküm Tesisleri	1.875.000	1.083.692	58	1.875.000	1.438.638	77
Slab Döküm Tesisleri	3.750.000	1.540.700	41	3.750.000	391.267	10
Sıcak Haddehane	2.625.000	1.416.048	54	2.625.000	425.041	16
Kangal Haddehanesi	375.000	320.697	86	375.000	383.756	102
Genel K.K.O (%)			71			50

(*) 9 aylık fiili kapasite değeridir.

SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

15. Üretim (miktar)

Nihai Mamul (000 Ton)	01 Ocak - 30 Eylül 2010	01 Ocak - 30 Eylül 2009
Erdemir	2.476	3.125
İsdemir	2.589	1.926
Ermaden	2.013	1.802

16. Satışlar (miktar)

Nihai Mamul (000 Ton)	01 Ocak - 30 Eylül 2010	01 Ocak - 30 Eylül 2009
Erdemir	2.339	3.310
İsdemir	2.309	1.930
Ermaden	2.160	1.530

17. Temel Göstergeler ve Oranlar

Mali tablolar SPK Seri XI, No:29'a göre düzenlenmiş olup 30.09.2010 tarihine ait mali tablolar bağımsız incelemeden geçmemiştir.

Özet Bilanço

(TL)	30 Eylül 2010	31 Aralık 2009
Dönen Varlıklar	5.777.102.068	3.729.502.669
Duran Varlıklar	7.163.365.011	7.420.919.878
Toplam Varlıklar	12.940.467.079	11.150.422.547
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.348.185.620	1.620.897.962
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.030.973.628	3.610.830.559
Özkaynaklar	6.561.307.831	5.918.694.026
Toplam Kaynaklar	12.940.467.079	11.150.422.547

Özet Gelir Tablosu

(TL)	01 Ocak - 30 Eylül 2010	01 Ocak - 30 Eylül 2009
Satış Gelirleri	4.711.834.572	3.608.017.211
Faaliyet Karı / (Zararı)	834.739.874	(153.592.088)
Vergi Öncesi Kar / (Zarar)	807.827.281	(356.247.227)
Dönem Karı / (Zararı) (*)	653.706.900	(290.734.348)
FAVÖK	1.051.464.006	85.394.853
Hisse Başına Kazanç / (Kayıp)	%39,24	% (18,00)

(*) Dönem kar/(zarar)ından Ana Ortaklığa ait kısım 627.772.893 TL'dir (Eylül 2009: (288.034.943) TL).

SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Önemli Oranlar

(%)	01 Ocak - 30 Eylül 2010	01 Ocak - 30 Eylül 2009
Faaliyet Kar/(Zarar) Marjı	17,7	(4,3)
Dönem Kar/(Zarar) Marjı	13,9	(8,1)
FAVÖK Marjı	22,3	2,4

18. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'de, 01.09.2008 - 31.08.2010 tarihlerini kapsayan 22. Dönem Toplu İş Sözleşmesinin (TİS) süresi sona ermiştir. Yeni dönem Toplu İş Sözleşmesi'nin (TİS) imzalanmasına yönelik süreç başlamıştır.

Toplu Sözleşme uygulamaları kapsamında, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler, ikramiyeler ve sosyal yardımlar ile izinler başlığı altında sınıflanmıştır. **İkramiyeler ve sosyal yardımlar;** ikramiyeler, bayram harçlığı, yakacak yardımı, yıllık ücretli izin yardımı, evlenme yardımı, doğum yardımı, ölüm yardımı (işçinin ölümü, eş, çocuk, anne, baba, kardeş ölümü, iş kazası ile ölüm, işçinin iş kazası nedeniyle ölümünde kanuni mirasçılarına), muvazzaf askerlik yardımı, çocuk yardımı, öğrenim yardımı (ilköğretim, ortaöğretim, yüksek öğretim), yemek yardımı ve vasıta yardımıdır. **İzinler;** yıllık ücretli izinler, refakatçi izni, mazeret izni, ücretsiz izinler ile evlilik izni, ölüm izni, doğum izni, süt izni ve doğal afet iznini kapsayan diğer ücretli izinlerdir.

Sosyal yardımlardan; ikramiyeler, bayram harçlığı, yakacak yardımı, çocuk yardımı, ölüm yardımı (işçinin ölümü durumunda), yemek yardımı ve vasıta yardımı bütün personele yapılmakta, diğerleri sadece saat ücretli personele yapılmaktadır. İzinlerden; yıllık ücretli izinler, mazeret izni, ücretsiz izin ve süt izni bütün personele verilmekte, diğerlerinden sadece saat ücretli personel yararlanmaktadır.

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ile bağlı ortaklıkları olan İskenderun Demir ve Çelik A.Ş., Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. ve Erdemir Lojistik A.Ş.'de 01.05.2009 - 31.08.2010 tarihleri arasında yapılan, çalışanların ücretlerinin ve ücrete bağlı haklarının %35 oranında azaltılması uygulaması 31.08.2010 tarihinde sona ermiş ve çalışanlara ücretleri ve ücrete bağlı hakları 01.09.2010 tarihinden itibaren kesintisiz olarak ödenmeye başlamıştır.

Erdemir Grubu'nun 30 Eylül 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibariyle personel sayısı:

	30 Eylül 2010	31 Aralık 2009
Aylık ücretli (A) personel	3.256	3.244
Saat ücretli (B) personel	7.685	8.003
Aday işçi (C) personel	2.171	1.786
Sözleşmeli (D) personel	243	17
Sözleşmeli (SZ) personel	118	111
TOPLAM	13.473	13.161

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****19. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı**

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 5.000.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 1.600.000.000 TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Ataer Holding A.Ş.	788.563.515	49,29
Halka Açık Kısım	762.139.626	47,63
Erdemir'in Elinde Olan Hisse Senetleri	49.296.859	3,08
Genel Toplam	1.600.000.000	100,00

20. Kar Dağıtım Politikası

Erdemir Grubu'nun Kar Dağıtım Politikası:

"Kar Dağıtım şekli Ana Sözleşmenin 37. maddesinde açıklanmıştır. Meri mevzuata ve Ana Sözleşme'nin ilgili maddesinde açıklanan usule göre, hesaplanan Net Dağıtılabilir Dönem Karı'ndan ortaklarımıza nakit ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde dağıtılacak oranın tespit edilmesinde, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak, pay sahiplerinin menfaatleri ile Grup menfaatleri ve yatırım ihtiyaçları arasında tutarlı bir denge sağlanmaktadır. Kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak söz konusu politikaya yıllık faaliyet raporunda yer verilmekte, ayrıca bilgilendirme politikası çerçevesinde özel durum açıklamasıyla kamuya duyurulmaktadır." şeklinde tanımlanmıştır.

21. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Erdemir Grubu, yüksek işlem hacminin yarattığı piyasa yapıcı gücü ile tüm ulusal ve uluslararası finansman kaynaklarına tam erişime sahiptir. Sürekli olarak piyasa koşullarına uygun yeni finansman alternatifleri araştırılmakta ve öneriler değerlendirilmektedir. Erdemir Grubu borçlanma politikasını yüksek nakit yaratma kabiliyeti ve güçlü özsermaye yapısına dayanarak geliştirmektedir. Maruz kalınabilecek finansal riskler karşısında kullanılacak korunma yöntemleri ve oranları sistematik bir model çerçevesinde geliştirilmektedir. Risk toleransı dahilinde piyasa koşullarına uygun forward, futures, swap ve opsiyon işlemleri takip edilmekte ve gerekli hallerde kullanılabilir. Likidite riski karşısında satış fiyat ve koşullarında iyileştirmeler yapılmıştır. Satış fiyatları uluslararası fiyatlar paralelinde yeniden düzenlenmiş ve satışları arttırıcı yönde uygulamalar geliştirilmiştir.

22. Risk Yönetim Politikası

Erdemir Grubu'nun maruz kaldığı risklerin ölçümü ve öngörülen risk toleransları dahilinde tutulabilmesi için korunma yöntemlerinin geliştirilmesine yönelik yönetmelik ve piyasa riski ile alacak risklerinin yönetilmesine dair yönergeler uygun şekilde riskler izlenmekte ve yönetilmektedir.

Kur riskinin ölçülmesinde Riske Maruz Değer (VaR) Yöntemi kullanılarak kur değişimlerinden dolayı %99 güven düzeyinde, bir günlük elde tutma süresinde maruz kalınabilecek en yüksek değer kaybının haftalık hesaplaması yapılmaktadır.

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Hesaplama sonuçları belirlenmiş olan limitle karşılaştırılarak, limit aşımı durumlarında gerekli aksiyonlar alınmaktadır. Buna ilaveten, Grubun mevcut yabancı para pozisyonu üzerinde stres testleri ve senaryo analizleri gerçekleştirilmektedir. Kullanılan VaR modelinin uygunluğu periyodik olarak geçmişe yönelik test edilmektedir.

Alacak risklerimizin tamamı Doğrudan Borçlandırma Sistemi ve Kredili Doğrudan Tahsilat Sistemi ile teminat altına alınmıştır. Müşterilerimizin risk pozisyonları günlük olarak izlenmekte ve limit aşımalarında teminat tamamlama çağrısı yapılmaktadır.

Erdemir Grubu'nun maruz kaldığı faiz risklerinin yönetilmesi amacıyla kredi portföyü ve nakit akış projeksiyonları esas alınarak durasyon hesaplanmakta ve olası faiz değişimlerinde yaşanacak kazanç/kayıp tutarları duyarlılık analizleri ile ölçülmektedir. Buna ilaveten, grubun toplam kredi portföyü içerisindeki değişken faizli kredilerinin oranı izlenerek, bunun belirli bir limit dahilinde tutulmasına yönelik uygulamalar yapılmaktadır. Şirketin ve piyasanın uygunluk durumuna göre, türev enstrüman önerilerinde bulunmakta, gelen tekliflerin analizini yaparak teklifin uygunluğunu test edilmektedir.

Likidite riski yönetimine yönelik olarak benzer şekilde, kredi kullanımı ve geri ödemeleri ile nakit akış projeksiyonları izlenerek gerekli hareket planları oluşturulmaktadır.

23. Konsolidasyona Tabi Bağlı Ortaklıklara İlişkin Bilgiler

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin, esas faaliyet alanları ve Grup'un sermayelerine iştirak oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket İsmi	Faaliyet Gösterdiği Ülke	Faaliyet Alanı	2010 İştirak Oranı %
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.	Türkiye	Demir ve Çelik	92,91
Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Demir Cevheri ve Pelet	90,00
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Demir ve Çelik	100,00
Ereñco Erdemir Müh. Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş.	Türkiye	Yönetim ve Danışmanlık	100,00
Erdemir Romania S.R.L.	Romanya	Demir ve Çelik	100,00
Erdemir Çelbor Çelik Çekme Boru San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Demir ve Çelik	100,00
Erdemir Lojistik A.Ş.	Türkiye	Lojistik Hizmetleri	100,00

Erdemir'in bağlı ortaklığı olan Erdemir Gaz San. ve Tic. A.Ş.'nin mali tabloları, Erdemir konsolide mali tablolarına etkilerinin önemli boyutta olmaması nedeniyle konsolide edilmemektedir.

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Erdemir) Yönetim Kurulu'nun aldığı karara istinaden, on iki ay içerisinde satışının gerçekleşmesi büyük bir olasılık taşıması üzerine, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen ArcelorMittal Ambalaj Çeliği San. Ve Tic. A.Ş. (%25,00) ve satılmaya hazır finansal varlık olarak değerlendirilen Borçelik Çelik San. ve Tic. A.Ş.'yi (%9,34) 1 Nisan 2009 tarihinden itibaren satış amacı ile elde tutulan duran varlıklara sınıflandırılmıştır. Bununla beraber 30 Eylül 2010 itibariyle hisse devir satış işlemlerine ilişkin çalışmalar henüz sonuçlanmadığından satış işlemleri oniki ay içerisinde gerçekleşmemiştir. 2010 yılı içerisinde hisse satışlarının tamamlanması öngörülmektedir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Grup bağlı ortaklıklarından Erdemir Çelbor Çelik Çekme Boru San. ve Tic. A.Ş. (ERBOR) Yönetim Kurulu 14 Temmuz 2010 tarih ve 334 sayılı ve Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. (ERSEM) Yönetim Kurulu 14 Temmuz 2010 tarih ve 22 sayılı Kararları ile, ERBOR'un kalan tüm aktifleri ve pasifleri ile birlikte ERSEM tarafından devralınmak suretiyle birleştirilmesine karar verilmiş olup birleşme ile ilgili çalışmalar devam etmektedir.

Konsolide finansal tablolar, Grup ve Grup tarafından idare edilen şirketlerin finansal tablolarını kapsamaktadır. Grup içi satış ve alımlar, Grup içi alacaklar ve borçlar ile Grup içi iştiraklerin elimine edilmesi için düzeltmeler yapılmıştır.

Bağlı ortaklıklar

Grup'un, doğrudan veya dolaylı olarak, %50 veya daha fazla hissesine sahip olduğu veya %50 üzerinde oy hakkı sahibi olduğu veya faaliyetleri üzerinde kontrol hakkına sahip olduğu şirketler tam konsolidasyona tabi tutulmuştur. Grup kendi yararına mali ve idari politikaları belirleme hakkına sahipse kontrol söz konusu olmaktadır.

Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolide edilmekte ve kontrolün Grup'tan çıktığı tarihte konsolide edilen bağlı ortaklıklar arasından çıkarılmaktadır.

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin uyguladıkları muhasebe politikaları gerekli olduğu hallerde değiştirilerek Grup'un muhasebe politikalarına uygun hale getirilmiştir. Tüm grup içi işlemler, bakiyeler, gelir ve giderler konsolidasyonda elimine edilmiştir.

Bir şirketin Grup tarafından satın alımı gerçekleştiğinde ilgili bağlı ortaklığın aktif ve pasifleri, alım günü itibariyle gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür. Azınlıkların payı, aktif ve pasiflerin gerçeğe yakın değerlerinin azınlık payı oranında hesaplanmasıyla elde edilir. Yıl içinde alınan veya satılan iştiraklerin, alımın gerçekleştiği tarihten başlayan veya satışın gerçekleştiği tarihe kadar olan faaliyet sonuçları konsolide gelir tablosuna dahil edilir.

Konsolidasyona dahil edilmiş bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki ana ortaklık dışı azınlık payları Grup'un özkaynağının içinde ayrı bir kalem olarak yer almaktadır. Azınlık payları, ilk satın alma tarihinde hali hazırda azınlık paylara ait olan tutarlar ile satın alma tarihinden itibaren bağlı ortaklığın özkaynağındaki değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların tutarından oluşur. Ana ortaklık dışı payların oluşan zararları telafi etmek için zorunlu bir yükümlülüğünün ve söz konusu zararları karşılayabilmek için ilave yatırım yapabilme imkanı olduğu durumlar haricinde ana ortaklık dışı paylara ait hisseyi aşan zararlar, Grup'un paylarına dağıtılır. Azınlık hak sahiplerine atfedilen özkaynak ve net kar sırasıyla bilanço ve gelir tablosunda ayrı olarak gösterilmektedir.

İştirakler

Grup'un önemli derecede etkide bulunduğu, bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerin dışında kalan işletmelerdir. Önemli derecede etkinlik, bir işletmenin finansal ve faaliyet politikalarına ilişkin kararlarına kontrol yetkisi veya müşterek kontrol yetkisi olmaksızın katılma yetkisinin olmasıdır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

İştiraklerin faaliyet sonuçları ve varlık ve yükümlülükleri ekteki konsolide finansal tablolarda, satış amacı ile elde tutulduğu durumlar dışında özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir.

Özkaynak yöntemine göre konsolide bilançoda iştirakler, maliyet bedelinin iştirakin net varlıklarındaki alım sonrası dönemde oluşan değişimdeki Grup'un payı kadar düzeltilmesi sonucu bulunan tutardan iştirakte oluşan herhangi bir değer düşüklüğünün düşülmesi sonrası ortaya çıkan tutar üzerinden gösterilir. İştirakin, Grup'un iştirakteki payını (özünde Grup'un iştirakteki net yatırımının bir parçasını oluşturan herhangi bir uzun vadeli yatırımı da içeren) aşan zararları kayıtlara alınmaz.

Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir.

Satın alım bedelinin, iştirakin satın alınma tarihindeki kayıtlı tanımlanabilir varlıklarının, yükümlülüklerinin ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinin üzerindeki kısmı şerefiye olarak kaydedilir. Şerefiye, yatırımın defter değerine dahil edilir ve yatırımın bir parçası olarak değer düşüklüğü için incelenir. İştirakin satın alınma tarihindeki kayıtlı tanımlanabilir varlıklarının, yükümlülüklerinin ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinin satın alım bedelini aşan kısmı yeniden değerlendirildikten sonra doğrudan gelir tablosuna kaydedilir.

24. Hissedarlara Bilgi

Bilanço tarihinden sonra gerçekleşmiş herhangi bir olay bulunmamaktadır.