



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş.

1 Ocak – 31 Mart 2015 dönemine ait
ara dönem faaliyet raporu

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

A – GENEL BİLGİLER**1. Raporun Dönemi**

01.01.2015 - 31.03.2015

2. Ortaklıkla İlgili Bilgiler

- **Ticaret Unvanı:** EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş.
- **Ticaret Sicil Numarası:** 863637
- **Merkez iletişim bilgileri:** Merdivenköy Yolu Cad. No: 2 34750 Küçükbakkalköy Ataşehir/İSTANBUL
- **İnternet sitesi adresi:** www.erdemir.com.tr

3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 7.000.000 bin TL
Ödenmiş Sermaye : 3.500.000 bin TL

| Ortaklar | Hisse Tutarı (bin TL) | % |
|--|------------------------------|---------------|
| ATAER Holding A.Ş. | 1.724.982 | 49,29 |
| Halka Açık Kısım | 1.667.181 | 47,63 |
| Erdemir'in Elinde Olan Hisse Senetleri | 107.837 | 3,08 |
| Genel Toplam | 3.500.000 | 100,00 |

Dönem içerisinde ortaklık ve sermaye yapısında bir değişiklik olmamıştır.

4. Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçimleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde Yönetim Kurulu Üyeliklerinde kadro açığı olması halinde açık olan pozisyonlar için TTK ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçim yapılmakta ve Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirket'in 2014 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 31 Mart 2015 tarihinde yapılmıştır.

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde 31 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Genel Kurul'ca, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 10. ve 11. maddeleri gereğince Yönetim Kurulu Üye sayısı 9 olarak belirlenmiş ve 3 yıl süreyle görev yapmak üzere 6 Yönetim Kurulu Üyesi ile 1 yıl süreyle görev yapmak üzere 3 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi seçilmiş olması nedeniyle, 31 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Genel Kurul'ca, görev süreleri sona ermiş olan 3 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesinin yerine 1 yıl süreyle görev yapmak üzere 3 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi seçilmiştir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

31.03.2015 tarihi itibarıyla görevde olan Yönetim Kurulu Üyeleri:

| Yönetim Kurulu | Görevi | Göreve Başlama Tarihi |
|---|--|-----------------------|
| OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Ali Aydın PANDIR) | Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza | 27.05.2013 |
| OYAK Girişim Danışmanlığı A.Ş. (Temsilcisi: Nihat KARADAĞ) | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | 12.09.2012 |
| T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Bşk (Temsilcisi: Ali KABAN) | Yönetim Kurulu Üyesi | 20.09.2012 |
| OMSAN Lojistik A.Ş. (Temsilcisi: Dinç KIZILDEMİR) | Yönetim Kurulu Üyesi | 11.09.2012 |
| OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Tic. A.Ş. (Temsilcisi: Ertuğrul AYDIN) | Yönetim Kurulu Üyesi | 12.09.2012 |
| OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Temsilcisi: Fatma CANLI) | Yönetim Kurulu Üyesi | 13.09.2012 |
| Emin Hakan EMİNSOY | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 04.03.2014 |
| Hakkı Cemal ERERDİ | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 31.03.2015 |
| Ali Tuğrul ALPACAR | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 31.03.2015 |

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

31 Mart 2014 tarihinde 1 yıl süreyle görev yapmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliklerine seçilmiş olan Nazmi DEMİR, Atilla Tamer ALPTEKİN ve Emin Hakan EMİNSOY'un görev sürelerinin sona ermiş olması nedeniyle 31 Mart 2015 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yapılan seçim neticesinde, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliklerine 1 yıl süreyle görev yapmak üzere Emin Hakan EMİNSOY, Hakkı Cemal ERERDİ ve Ali Tuğrul ALPACAR seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

Üst Yönetim

| Üst Yönetim | Görevi | Göreve Başlama Tarihi | Tahsili | Mesleki Tecrübe |
|------------------------------|---|-----------------------|--|-----------------|
| Sedat ORHAN | Genel Müdür | 16.08.2013 | Karadeniz Teknik Üniversitesi - Makine Mühendisliği | 29 Yıl |
| Esat GÜNDAY | Genel Müdür Yardımcısı (İşletmeler) | 13.07.2006 | Orta Doğu Teknik Üniversitesi - Metalurji Mühendisliği | 35 Yıl |
| Kaan BÖKE | Genel Müdür Yardımcısı (İnsan Kaynakları) | 02.04.2012 | Gazi Üniversitesi - Çalışma Ekonomisi | 25 Yıl |
| Bülent BEYDÜZ | ERDEMİR Grup Mali İşler Koordinatörü | 11.04.2011 | Hacettepe Üniversitesi - İşletme | 29 Yıl |
| Sami Nezh TUNALITOSUNOĞLU | Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler) | 11.04.2011 | Gazi Üniversitesi - İktisat | 32 Yıl |
| Başak TURGUT | ERDEMİR Grup Pazarlama ve Satış Koordinatörü | 01.02.2013 | Orta Doğu Teknik Üniversitesi - İşletme | 18 Yıl |
| Şevkinaz ALEMDAR | ERDEMİR Grup Satınalma Koordinatörü | 18.05.2013 | Boğaziçi Üniversitesi - İşletme | 20 Yıl |
| Oğuz Nuri ÖZGEN | ERDEMİR Grup Üretim Koordinatörü | 02.07.2012 | Orta Doğu Teknik Üniversitesi - Metalurji Mühendisliği | 32 Yıl |
| Burak BÜYÜKFIRAT (Vekaleten) | ERDEMİR Grup Teknoloji Koordinatörü | 24.02.2015 | İstanbul Teknik Üniversitesi - İnşaat Mühendisliği, Oregon State University - MBA | 24 Yıl |
| Münhal | ERDEMİR Grup İnsan Kaynakları Koordinatörü | | | |
| Naci Özgür ÖZEL | ERDEMİR Grup Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Koordinatörü | 29.05.2014 | İstanbul Teknik Üniversitesi - Endüstri Mühendisliği | 19 Yıl |
| Banu KALAY ERTON | ERDEMİR Grup Kurumsal İlişkiler Koordinatörü | 13.06.2014 | Mimar Sinan Üniversitesi - Şehir ve Bölge Planlama | 21 Yıl |
| Ahmet Tunç NOYAN | ERDEMİR Grup Bilgi Teknolojileri Koordinatörü | 01.07.2014 | Deniz Harp Okulu - Elektronik Mühendisliği | 26 Yıl |
| Oya ŞEHİRLİOĞLU | ERDEMİR Grup Hukuk Koordinatörü | 14.01.2015 | Ankara Üniversitesi - Hukuk Fakültesi | 21 Yıl |

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

ERDEMİR Teknik Hizmetler ve Yatırımlar Genel Müdür Yardımcısı Mehmet Mücteba BEKCAN 09.01.2015 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmış, Teknik Hizmetler ve Yatırımlar Genel Müdür Yardımcısı pozisyonu iptal edilmiştir.

ERDEMİR Grup Hukuk Koordinatörü pozisyonu oluşturulmuş ve bu göreve 14.01.2015 tarihinde Oya ŞEHİRLİOĞLU atanmıştır.

ERDEMİR Grup Teknoloji Koordinatörü Mesut Uğur YILMAZ'ın 29.01.2015 tarihi itibarıyla görevinden ayrılması nedeniyle, ERDEMİR Grup Teknoloji Koordinatörü pozisyonuna 24.02.2015 tarihinde Burak BÜYÜKFIRAT vekaleten atanmıştır.

5. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri

Şirket'in 2014 yılı faaliyetlerine ilişkin 31 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyeleri'ne 2015 yılı için Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir.

Bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.

6. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'de 25. Dönem Toplu İş Sözleşmesi (TİS), Şirketimizi temsilen Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile işyerimizde yetkili Sendika olan Türk Metal Sendikası arasında, 24 Mart 2014 tarihinde imzalanmış olup, 01.09.2013 - 31.08.2016 tarihleri arasında geçerli olacaktır.

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'de 25. Dönem Toplu İş Sözleşmesi (TİS), 31.12.2014 tarihinde sonlanmıştır. Bu tarihten itibaren yeni Toplu İş Sözleşmesi yapmak üzere herhangi bir sendika yasal olarak henüz yetki alamamıştır. Yetkili sendikanın belirlenmesi ile ilgili hukuki süreç devam etmekte olup, süresi dolan 25. Dönem Toplu İş Sözleşmesi hükümleri halen uygulanmaktadır.

Toplu İş Sözleşmesi, ücret ve yan haklar uygulamaları kapsamında, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler, ikramiyeler ve sosyal yardımlar ile izinler başlığı altında sınıflanmıştır. İkramiyeler ve sosyal yardımlar; ikramiyeler, bayram harçlığı, yakacak yardımı, yıllık ücretli izin yardımı, evlenme yardımı, doğum yardımı, ölüm yardımı (işçinin ölümü, eş, çocuk, anne, baba, kardeş ölümü, iş kazası ile ölüm, işçinin iş kazası nedeniyle ölümünde kanuni mirasçılara), muvazzaf askerlik yardımı, çocuk yardımı, öğrenim yardımı (ilköğretim, ortaöğretim, yükseköğretim), yemek yardımı ve vasıta yardımudur. İzinler; yıllık ücretli izinler, refakatçi izni, mazeret izni, ücretsiz izinler ile evlilik izni, ölüm izni, doğum izni, süt izni, gebelik izni, taşınma izni ve doğal afet iznini kapsayan diğer ücretli izinlerdir.

Sosyal yardımlardan; ölüm yardımı (işçinin ölümü durumunda) ve yemek yardımı bütün personele yapılmakta, diğerleri sadece saat ücretli personele yapılmaktadır. İzinlerden; yıllık ücretli izinler, mazeret izni, doğum izni, ölüm izni, evlilik izni, taşınma izni, ücretsiz izin, süt izni ve gebelik izni bütün personele verilmekte, diğerlerinden sadece saat ücretli personel yararlanmaktadır.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un 31 Mart 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla personel sayısı:

| | 31 Mart 2015 | 31 Aralık 2014 |
|------------|---------------------|-----------------------|
| | Kişi | Kişi |
| Mavi Yaka | 8.648 | 8.813 |
| Beyaz Yaka | 4.018 | 4.059 |
| | 12.666 | 12.872 |

7. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan, 2014 yılı Faaliyet Raporu'nda açıkladığımız, "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne 01.01.2015 - 31.03.2015 döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır.

8. Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Bulunmamaktadır.

B - Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı**

31 Mart 2015 tarihli Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nın ilgili bölümü aşağıdaki gibidir:

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Ücretlerinin Belirlenmesi Hususunun Görüşülmesi, Oya Sunulması ve Karara Bağlanması'na ilişkin gündemin onuncu maddesinde; ATAER Holding A.Ş. Temsilcisi Çiğdem AYIK OKUR tarafından verilen teklif okunmuş, başka bir görüş bildiren bulunmamakla, okunan teklif Genel Kurul'un oy'una sunulmuş ve teklif doğrultusunda olmak üzere;

B Grubu hisseleri temsilen seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ücret ödenmemesine, A Grubu hisseleri temsilen seçilen Yönetim Kurulu Üyesi'ne ödenecek ücretin aylık net 2.360 TL (ilgili ay başında, peşin) olarak tespitine, Yönetim Kurulu Bağımsız Üyeleri'ne ödenecek ücretin ise aylık net 5.500 TL (ilgili ay başında, peşin) olarak belirlenmesine ve yeni ücretlerin 01.04.2015 tarihinden itibaren uygulamaya konulmasına 6.143.727.661,7 adet red oyuna karşılık 225.596.507.784,9692 adet kabul oyu neticesinde oy çokluğuyla karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri'ne Ferdi Kaza ve Vefat sigortası yaptırılmış, başkaca herhangi bir menfaat sağlanmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne performans dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemedede bulunulmamıştır.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

2. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarına ilişkin bilgiler

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticileri ile ilgili olarak rapor döneminde toplam 6.717 bin TL gider oluşmuştur/kaydedilmiştir.

C - Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

T.C Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayı alındıktan sonra çalışmalarını sürdüren Ar-Ge Merkezimiz, Hammadde Ar-Ge çalışmaları için ilave alana ihtiyaç duymuştur. Bu kapsamda bakanlığa yaptığımız ek alan başvurusu 19 Şubat tarihinde kabul edilmiş ve Hammadde Grubu fabrika sahası içinde ayrı bir laboratuvara taşınmıştır.

Geçtiğimiz yıllarda başlamış olan ve TÜBİTAK TEYDEB 1501 "Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı" kapsamında desteklenen 2 adet projemiz başarı ile tamamlanmıştır. 2015 yılında yine aynı program kapsamında 2 adet projemizin başvuru hazırlık çalışmaları bitirilmiş ve biri için resmi başvuru yapılmıştır.

2015 yılında bir kısmının devreye alınması planlanan "Ürün Geliştirme Simülasyon Laboratuvarı" için sıcak daldırma ile kaplama simülatörü şartnamesi hazırlanmış olup teklif alma süreci için onaya sunulmuştur. Ek olarak "Hammadde Ar-Ge Simülasyon Laboratuvarının" da teknik şartnamesi hazırlanmış, konu ile ilgili teklif alma aşamasına gelinmiştir.

Erdemir ARGE Merkezi bünyesinde bulunan Numune Hazırlama, Mikroyapı İnceleme, Metal Şekillendirme ve Dinamik Termo-mekanik Simülasyon Laboratuvarlarına ilave olarak "Sac Metal Şekillendirme Simülasyon Laboratuvarı" oluşturulmaya başlanmıştır. Bu yeni laboratuvar kapsamında, Metal Şekillendirme Laboratuvarından elde edilen sac malzeme karakterizasyon verileri kullanılarak soğuk ve sıcak metal şekillendirme analizleri yapılabilecektir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

D - Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**1. Yatırım Faaliyetleri**

Erdemir Grubu modern üretim tesisleri ve üretim teknolojisi ile dünyada rekabet edebilir ürünler üretmekte ve sürekli gelişme stratejisiyle yatırım faaliyetlerini sürdürmektedir.

Ereğli tesislerinde; Ereğli Çelik Servis Merkezi projesinde kesin kabul hazırlıkları yapılmaktadır. Reline duruşuna bağlı olarak Çelikhane ve Sürekli Döküm Tesislerinde yapılacak yatırımlar, Teneke Hattı Otomasyon Sistemleri Modernizasyonu, Çelikhane ve Sürekli Döküm 3-4 Tesisleri Seviye 1 ve 2 Sistemlerinin Yenilenmesi, Kuvvet Santrali Kojenerasyon Tesislerine Harici Yanma Sistemi Kurulması, Kömür Enjeksiyon Tesisine 3 No'lu Öğütücü İlave Edilmesi ve 3. Slab Fırını Modernizasyonu ve Soğutma Sistemi (ECS) İyileştirme Projeleri tamamlanmıştır. 7 No'lu Hava Ayırıştırma Tesisi ticari işletmeye alınmış performans testleri hazırlıklarına başlanmıştır. Proje kapsamındaki Oksijen basınç düşürme istasyonu başarı ile devreye alınmıştır. Çevre Yatırımları ve 2. Sıcak Haddehane Seviye 2 Modernizasyonu projelerinde çalışmalar devam etmektedir. Yüksek Fırımlar Tepe Basıncı Genleştirme Türbinleri projesi detay mühendislik ve inşaat ruhsat çalışmaları devam etmektedir. 2.Galvanizleme Hattı projesinde ihale için 3.revize tekliflerin alınmasına karar verilmiştir. Proje kapsamındaki Elmatepe Şev Düzenleme İnşaat işleri devam etmektedir. 6 No'lu Buhar Kazanı projesinde alınan tekliflerin değerlendirilmesine başlanmıştır. 2.Soğuk Haddehane Asitleme Tandem Hattında (CPL-TCM) Ürün Çeşidi ve Kapasite Artırma projesinde teklif değerlendirilmiş Erdemir Genel Müdürlük onayına sunulmuştur. 1-2 Kok Bataryaları Yenileme(4.Kok Bataryası) ve Tali Ürün Tesisleri Modernizasyonu Projesi için fizibilite çalışmaları bitirilmiş, yönetim kurulu onayına gönderilmiştir. 1. Yüksek Fırın Soba Projesi ve 2.Asitleme Hattı Kaynak Makinası Kenar Kesme ve Hurda Doğrama Ünitesinin Yenilenmesi Projeleri ihale çalışmaları devam etmektedir. ERDEMİR AR-GE Çelik Simülasyon Merkezi projesinde, ihale çalışmalarına ve sözleşme görüşmelerine devam edilmiştir. Çelikhane Pota Karıştırma İstasyonunun Pota Isıtmaya Dönüştürülmesi projesinde mühendislik çalışmalarına devam edilmiştir. Hammadde Stoklama ve Harmanlama Sahaları Modernizasyonu ve Erdemir Ek Çevre Paketi projelerinde çalışmalar devam etmektedir. 2014 yılı sonunda alınan karar ile Normalize Fırını Modernizasyonu, Çelik Üretim Tesisleri Seviye 1-2 Modernizasyonu Tamamlanması, Gülüç Kapı Bölgesinin Sevkiyat Kapı Olarak Yapılandırılması, Yeni Merkezi Banyo ve Yemekhane Binaları, Yüzey Muayene Sistemleri ve Konvertör Cüruf Tutucu Sisteminin Modernizasyonu Projeleri uygulama aşamasına geçirilmiştir.

İskenderun tesislerinde ise; 4. Kok Bataryası Modernizasyonu Projesi Mayıs ayında ticari işletmeye alınmıştır. Eksik kalan işlerin tamamlanmasına yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. Maden Çukuru ve Kiriş Değişimi Projesi tamamlanmıştır. Liman Yatırımları ve Çevre Yatırımları (Hava kalitesine yönelik) Projelerinde çalışmalar sürdürülmüştür. Sıcak Dilme Hattı projesinde ticari işletmeye geçiş sonrasında, eksik kalan işlere devam edilmiştir. Sıcak Haddehane Geliştirme Yatırımları Projesinde sözleşme görüşmeleri yapılmış olup firma ile mutabakat çalışmaları tamamlanmıştır. 3. YF ve 4. YF TRT Tesisleri projesinde detay mühendislik çalışmaları ile inşaat ruhsat izni çalışmaları devam etmektedir. 8. Hava Ayırıştırma Tesisi Projesinde ihale çalışmaları kapsamında teklif değerlendirmeler yapılmış, sözleşmenin imzalanması beklenmektedir. 2014 yılı içerisinde fizibilite çalışmaları tamamlanan 3 No'lu Kok Bataryası Modernizasyonu projesi teklif değerlendirme aşamasına gelmiştir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

2 No'lu Yüksek Fırın Reline ve Soba Modernizasyon projesinde Erdemir ve İsdemir proje ekipleri ile detay tasarım çalışmalarına devam edilmiştir.

Grup'un 31 Mart 2015 tarihi itibarıyla toplam yatırım harcamaları tutarı 21 milyon USD'dir (31 Mart 2014: 35 milyon USD).

2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Grup şirketlerinin risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek amacıyla faaliyet gösteren İç Denetim Birimi, doğrudan Yönetim Kurulu ve Murahhas Aza'ya raporlamaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliği uyarınca Yönetim Kurulu tarafından yılda en az bir kez iç kontrol sisteminin etkinliği değerlendirilmektedir. İç Denetim Birimi bu kapsamda Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nden oluşan Denetimden Sorumlu Komite'ye talebi doğrultusunda iç denetim faaliyetleri hakkında düzenli olarak bilgi verir.

3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler**Konsolidasyona Tabi Bağlı Ortaklıklara İlişkin Bilgiler**

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin, esas faaliyet alanları ve Grup'un sermayelerine iştirak oranları aşağıdaki gibidir:

| Şirket İsmi | Faaliyette Bulunduğu Ülke | Faaliyet Alanı | 2015 İştirak Oranı % | 2014 İştirak Oranı % |
|--|---------------------------|--------------------------------|----------------------|----------------------|
| İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. | Türkiye | Entegre Demir ve Çelik Üretimi | 95,07 | 95,07 |
| Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş. | Türkiye | Demir Cevheri, Pelet | 90,00 | 90,00 |
| Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. | Türkiye | Çelik Servis Merkezi | 100,00 | 100,00 |
| Erdemir Müh. Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş. | Türkiye | Yönetim ve Danış. | 100,00 | 100,00 |
| Erdemir Romania S.R.L. | Romanya | Silisli Çelik Üretimi | 100,00 | 100,00 |
| Erdemir Asia Pacific Private Limited | Singapur | Ticari Faaliyet | 100,00 | 100,00 |

Bağlı ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide finansal durum tablosu ve kar veya zarar tablosunda "kontrol gücü olmayan paylar" olarak gösterilmektedir.

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

E - Finansal Durum**1. Konsolide Finansal Tabloların Özeti**

Finansal tablolar, SPK'nın Seri II, 14.1 tebliğine göre düzenlenmiş olup 31.03.2015 tarihli ara dönem mali tablolar sınırlı denetimden geçmemiştir.

Özet Konsolide Bilanço

| | (İncelemeden Geçmemiş) | (Denetimden Geçmiş) |
|---------------------------|---------------------------|------------------------|
| | Cari Dönem | Geçmiş Dönem |
| (Bin TL) | 31 Mart 2015 | 31 Aralık 2014 |
| Dönen Varlıklar | 7.590.696 | 7.371.353 |
| Duran Varlıklar | 9.549.256 | 8.562.321 |
| Toplam Varlıklar | 17.139.952 | 15.933.674 |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 3.559.747 | 3.105.422 |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 3.028.079 | 2.517.945 |
| Özkaynaklar | 10.552.126 | 10.310.307 |
| Toplam Kaynaklar | 17.139.952 | 15.933.674 |

Özet Konsolide Gelir Tablosu

| | (İncelemeden Geçmemiş) | (İncelemeden Geçmemiş) |
|--|---------------------------|---------------------------|
| | Cari Dönem | Geçmiş Dönem |
| (Bin TL) | 1 Ocak 31 Mart 2015 | 1 Ocak 31 Mart 2014 |
| Hasılat | 2.895.741 | 2.934.637 |
| Brüt Kar | 591.322 | 602.783 |
| Faaliyet Karı | 505.940 | 537.959 |
| Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı | 454.235 | 511.941 |
| Net Dönem Karı | 346.114 | 450.669 |
| Ana Ortaklığa Ait Net Dönem Karı | 337.450 | 432.377 |
| FAVÖK | 611.547 | 624.577 |
| Hisse Başına Kazanç | 9,64% | 12,35% |

Şirket, her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan bütçe Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu Toplantılarında Şirket'in mevcut durumu gözden geçirilmekte, Şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılmaktadır.

2. Önemli Oranlar

| (%) | 1 Ocak 31 Mart 2015 | 1 Ocak 31 Mart 2014 |
|---------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Brüt Kar Marjı | 20,4% | 20,5% |
| Faaliyet Kar Marjı | 17,5% | 18,3% |
| FAVÖK Marjı | 21,1% | 21,3% |
| Net Dönem Kar Marjı | 12,0% | 15,4% |
| Ana Ortaklığa Ait Net Dönem Kar Marjı | 11,7% | 14,7% |

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Erdemir Grubu, yüksek işlem hacminin yarattığı piyasa yapıcı gücü ile tüm ulusal ve uluslararası finansman kaynaklarına tam erişime sahiptir. Sürekli olarak piyasa koşullarına uygun yeni finansman alternatifleri araştırılmakta ve öneriler değerlendirilmektedir. Erdemir Grubu borçlanma politikasını yüksek nakit yaratma kabiliyeti ve güçlü özsermaye yapısına dayanarak geliştirmektedir. Maruz kalılabilecek finansal riskler karşısında kullanılacak korunma yöntemleri ve oranları sistematik bir model çerçevesinde geliştirilmektedir. Risk toleransı dahilinde piyasa koşullarına uygun forward, futures, swap ve opsiyon işlemleri takip edilmekte ve gerekli hallerde kullanılabilmektedir.

4. Kar Payı Dağıtımı

Erdemir Grubu'nun Kar Dağıtım Politikası:

"Şirket, prensip olarak, geçerli olan mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım / finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörülleri dahil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabilir dönem karının tamamını nakit olarak dağıtma politikasını benimsemiştir. Kar dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kar payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında Yönetim Kurulu'na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir.

İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir." şeklinde tanımlanmıştır.

31 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2014 yılı karından 1.400.000 bin TL nakit temettü (brüt hisse başına düşen kar payı: 0,40 TL) dağıtılmasına ilişkin karar onaylanmıştır. Kar payı dağıtımına 26 Mayıs 2015 tarihinde başlanılacaktır.

5. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

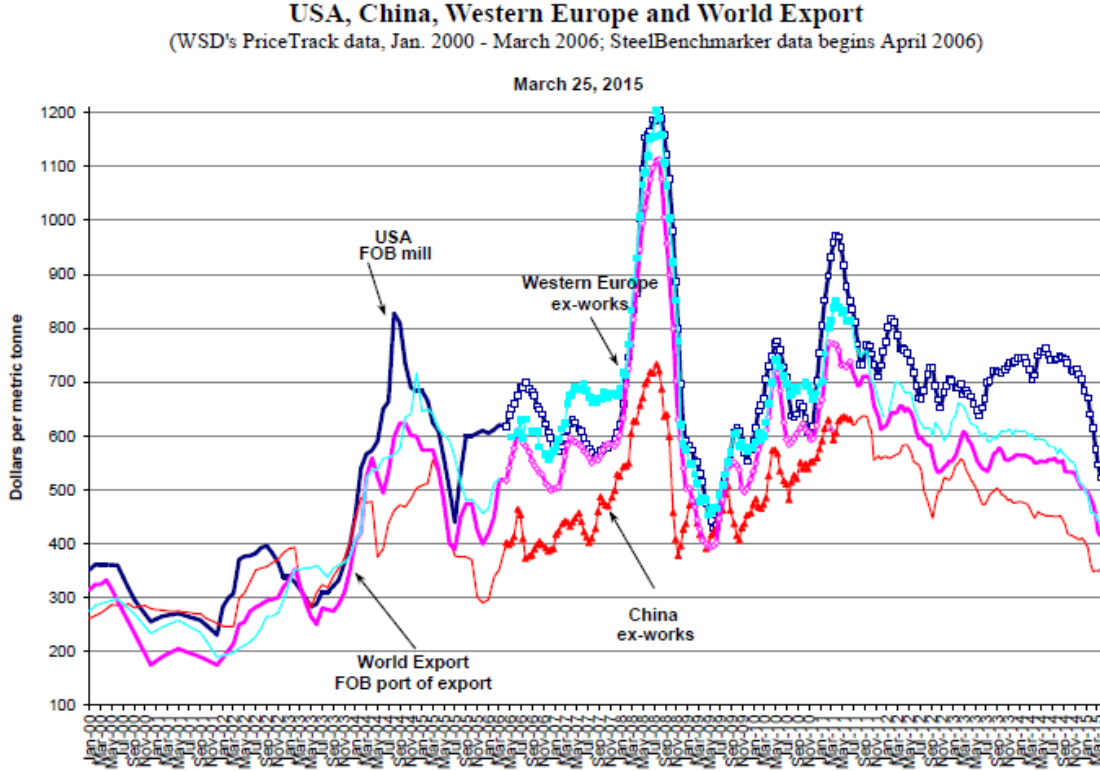
Mart ayı dünya ham çelik üretimi geçen yılın mart ayına göre %2,7 düşüşle 138 milyon ton olarak açıklandı. Bununla birlikte, dünya ham çelik üretimi bu yılın ilk üç ayında 2014 yılının aynı dönemine göre %1,8 düşüşle 400 milyon ton seviyesine ulaştı. İlk üç ayda Asya'da gerçekleşen ham çelik üretimi geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %1,1 düşüşle 272 milyon ton olarak kaydedildi. Söz konusu dönemde Çin'in ham çelik üretimi %1,7 düşüşle 200,1 milyon ton, Japonya'nın ham çelik üretimi %3 düşüşle 26,7 milyon ton, Güney Kore'nin ham çelik üretimi ise %6,5 düşüşle 16,7 milyon ton olarak kaydedildi. Öte yandan, AB-28 ülkeleri ise %0,6 düşüşle 43,7 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirdi.

Mart ayında dünya çapındaki çelik tesislerinin ortalama kapasite kullanımı bir önceki yılın aynı ayına göre 4 puan düşerek %71,6 olarak kaydedildi.

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

Dünya sıcak mamul fiyat değişimi aşağıdaki grafikte verilmektedir:



Türkiye'nin ham çelik üretimi bu yılın mart ayında aylık %15,2 artış ve yıllık %4,1 düşüşle 2,8 milyon ton seviyesinde yer aldı. Aynı ayda Türkiye'nin elektrikli ark ocaklı ham çelik üretimi yıllık %14,5 düşüş ve aylık %13,1 artışla 1,8 milyon ton olurken, entegre tesislerde üretim yıllık %26,5 ve aylık %19,7 artışla 0,9 milyon ton oldu.

Bununla birlikte 2015 yılının ilk çeyreğinde Türkiye'nin ham çelik üretimi yıllık %8,8 düşüşle 7,7 milyon ton olurken, elektrikli ark ocaklı ham çelik üretimi yıllık %12,2 düşüşle 5,2 milyon ton ve entegre tesislerde üretim yıllık %0,9 düşüşle 2,5 milyon ton seviyesinde yer aldı.

6. Erdemir Grubu'nun Sektör İçerisindeki Yeri

Erdemir Grubu 2014 yılında 8,5 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirmiştir. 2015 yılı ilk üç ayda Ereğli tesislerinde ham çelik üretimi 964 bin tonla geçen yılın aynı dönemine göre %3,6 artış göstermiştir. İskenderun tesislerinde ise ham çelik üretimi 1.083 bin tonla %6,4 düşüş göstermiştir. Erdemir Grubunun ilk üç aylık ham çelik üretimi %2 düşüşle toplamda 2.047 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

7. İşletmenin Gelişimi

Türkiye'deki tek entegre yassı çelik üreticisi ve en geniş yassı çelik ürün gamına sahip olan Erdemir Grubu, müşterilerine sunduğu ürün ve hizmet kalitesinin yanında, gerçekleştirdiği üretim hattı, modernizasyon ve çelik servis merkezi yatırımları ile son yıllarda yakalamış olduğu sürdürülebilir büyüme hedefini istikrarlı bir şekilde devam ettirmektedir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

2013 yılının ilk çeyreği itibariyle Ereğli'de devreye alınan modern çelik servis merkezinde piyasadan yoğun bir şekilde sipariş alınmaya devam edilmekte olup, otomotiv, beyaz eşya, elektrik-elektronik gibi sektörlerde faaliyet gösteren firmaların işlenmiş ürün ihtiyaçları müşteri odaklı üstün hizmet anlayışı ile yoğun bir şekilde karşılanmaktadır. Bunun yanı sıra İsdemir Ersem tesislerinde Sıcak Dilme hattı da devreye alınmış ve piyasadan sipariş toplanmasına başlanmıştır.

2015 yılı ilk çeyreğinde özellikle Ege Bölgesi'nde faaliyet gösteren kullanıcı sektörlerle stoklama hizmeti ve anında teslim ürün hizmetleri sağlayabilmek amacıyla Manisa çelik servis merkezi içerisinde oluşturulan 15 bin ton/ay kapasiteli stoklama alanı için talep toplanmasına başlanmıştır.

İşletmenin Üniteleri ve Verimlilik

Grup'un kapasite kullanım oranları aşağıda yer almaktadır:

| Kapasite Kullanım Oranları (%) | 1 Ocak- 31 Mart 2015 | 1 Ocak- 31 Mart 2014 |
|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Sıvı Çelik | 92% | 94% |
| Slab | 82% | 83% |
| Kütük | 40% | 44% |

8. Ürünler

Erdemir Grubu'nda üretimi gerçekleştirilen başlıca ürünlerin listesi aşağıda yer almaktadır:

| Erdemir | İsdemir | Erdemir Maden |
|------------|---------|---------------|
| Teneke | Kütük | Pelet |
| Galvanizli | Kangal | Demir Cevheri |
| Soğuk | Slab | |
| Sıcak | Sıcak | |
| Levha | | |

9. Üretim (miktar)

| Nihai Mamul (000 Ton) | 1 Ocak - 31 Mart 2015 | 1 Ocak - 31 Mart 2014 |
|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Yassı Mamul Üretimi | 1.823 | 1.675 |
| Uzun Mamul Üretimi | 242 | 317 |
| Pelet ve Cevher Üretimi | 474 | 595 |

10. Satışlardaki Gelişmeler

Yılın ilk üç ayında Türkiye'deki kullanıcı sektörlerde talep yönünden güçlü bir görünüm bulunmaktadır. Otomotiv sektöründe üretim adetlerine paralel olarak çelik tüketiminde artış gözlenmekte, benzer şekilde yan sanayi talepleri de güçlü gelmeye devam etmektedir. Aynı durum beyaz eşya ve panel radyatör gibi sektörler için de geçerlidir. En büyük kullanıcı sektör olan boru sektöründeki talep proje bazlıdır ve yılın ilk üç ayı itibariyle kuvvetlidir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

Sektörde yurt içinde artan tüketim ile birlikte Grubun 2015 yılı ilk çeyreğinde toplam yassı ürün satışları %5 artarak 1,7 milyon ton seviyesine ulaşmıştır. Yurtiçi yassı ürün satışı bir önceki yıla kıyasla %8 artarak 1,6 milyon ton seviyesine gelmiştir. Uzun ürün satışları İsdemir tesislerindeki duruşlardan kaynaklanan kapasite kayıpları nedeniyle %32 azalarak 242 bin ton oldu. Yurt içi uzun ürün satışı ise bir önceki yıla göre %16 azalarak 214 bin ton oldu.

Grubumuz 104 bin ton yassı ürün ve 28 bin ton uzun ürün olmak üzere toplamda 132 bin ton nihai mamul ihraç etmiştir. Bu miktar toplam satışların %7'sini oluşturmaktadır. Yassı ürünlerde 25, uzun ürünlerde ise 6 ülkeye ihracat yapan Erdemir Grubu 2014 yılında dış pazarlardaki etkinliğini artırmak için Kanada ve Singapur'da satış temsilcilikleri oluşturmuştur.

Bulduğumuz coğrafyadaki Jeopolitik problemlere rağmen küresel ekonomideki iyileşme sinyallerinin de etkisi ile Erdemir Grubu, ambalaj, otomotiv, çelik boru imalat gibi sektörlerde hedefleri doğrultusunda sevkiyatlar gerçekleştirmeye devam etmektedir. Erdemir Grubu, müşteri odaklı bakış açısı neticesinde 2015 yılı ilk çeyreğinde portföyüne uzun ürünlerde 9 adet, yassı ürünlerde 15 adet olmak üzere toplam 24 yeni müşteri kazandırmayı başarmıştır.

Pazarlama ve Satış organizasyonunun yeniden inşası ile odak noktası haline gelen müşterilerle ilişkilerimizin geliştirilmesi için müşteri ziyaretleri, yurtiçi ve yurtdışı kongre, fuar katılımları, sektör dernekleri ve resmi kuruluşlar ile toplantılar, müşteri etkinlikleri düzenlemeye devam edilmiştir. Nihai kullanıcılara yönelik yeni kalite ve ürün geliştirme çalışmaları ile müşteri beklentileri doğrultusunda dinamik olarak yönetilen ürün gamımız geliştirilmeye devam edilmiş ve yapılan iyileştirmeler Erdemir Grubu'nun pazardaki gücünün artmasına destek olmuştur.

11. Satışlar (miktar)

| Nihai Mamul (000 Ton) | 1 Ocak - 31 Mart 2015 | 1 Ocak - 31 Mart 2014 |
|-------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Yassı Mamul Satışları | 1.749 | 1.671 |
| Uzun Mamul Satışları | 242 | 352 |
| Pelet ve Cevher Satışları (*) | 589 | 763 |

(*) 31 Mart 2015 tarihi itibarıyla Erdemir Maden'in satışlarının 555 bin tonu Grup için satışlardır (31 Mart 2014: 684 bin ton).

F - Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi**1. Risk Yönetim Politikası**

Erdemir Grubu'nun maruz kaldığı risklerin ölçümü ve öngörülen risk toleransları dahilinde tutulabilmesi için korunma yöntemlerinin geliştirilmesine yönelik yönetmelik ve piyasa riski ile alacak risklerinin yönetilmesine dair yönergelere uygun şekilde riskler izlenmekte ve yönetilmektedir.

Alacak risklerimizin tamamına yakını Doğrudan Borçlandırma Sistemi ve Kredili Doğrudan Tahsilat Sistemi ve Kredi Alacak Sigortası ile teminat altına alınmıştır.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

Müşterilerimizin risk pozisyonları sürekli olarak izlenmekte ve limit aşımalarında teminat tamamlama çağrısı yapılmaktadır.

Erdemir Grubu'nun maruz kaldığı faiz risklerinin yönetilmesi amacıyla kredi portföyü ve nakit akış projeksiyonları esas alınarak durasyon hesaplanmakta ve olası faiz değişimlerinde yaşanacak kazanç/kayıp tutarları duyarlılık analizleri ile ölçülmektedir. Buna ilaveten, grubun toplam kredi portföyü içerisindeki değişken faizli kredilerinin oranı izlenerek, bunun belirli bir limit dahilinde tutulmasına yönelik uygulamalar yapılmaktadır. Şirket'in ve piyasanın uygunluk durumuna göre, türev enstrüman seçenekleri değerlendirilmekte ve detaylı analizleri yapılarak uygun bulunan işlemler limitler dahilinde gerçekleştirilmektedir.

Likidite riski yönetimine yönelik olarak benzer şekilde, kredi kullanımı ve geri ödemeleri ile nakit akış projeksiyonları izlenerek gerekli hareket planları oluşturulmaktadır.

Erdemir Grubu'nun orta/uzun vadeli stratejik yol haritasında yapılması planlanan her türlü yatırımın finansal ve teknik değerlendirmelerini içeren fizibilite raporu Gruba bağlı Şirketlerin Sistem Geliştirme Müdürlükleri tarafından hazırlanmakta ve İş Geliştirme Direktörlüğü'ne sunulmaktadır. İş Geliştirme Direktörlüğü hazırlanan fizibilite raporunun mali açıdan tutarlılığı ve doğruluğunu inceleyerek, karlılık, net bugünkü değer, iç verim oranı, geri dönüş süreleri ve yatırımın geri dönüş rasyo analizlerini yapar ve hazırlamış olduğu finansal değerlendirme raporunu Grup Mali İşler Koordinatörlüğüne sunar.

Grup Mali İşler Koordinatörlüğü tarafından uygun bulunmayan yatırım önerileri Yönetim Kurulu'na sunulmaz.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. Yönetim Kurulu'nun, 24 Eylül 2012 tarih ve 9167 sayılı kararı ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri doğrultusunda Riskin Erken Saptanması Komitesi (Komite) kurulmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları Yönetmeliği, Şirket internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri bölümünün Politikalar sekmesinde yer almaktadır.

Komite'nin amacı bu yönetmelik ve yasal mevzuat kapsamında Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesidir.

Komite'nin toplantıları, Komite'nin görevlerini etkili bir şekilde yerine getirebilmesini sağlamak amacıyla her iki aylık dönem için bir defa olmak üzere ve Yönetim Kurulu'nun olağan toplantılarıyla uyumlu zamanlarda gerçekleştirilir. Her toplantı sonrasında, Komite'nin faaliyetlerine ilişkin yazılı bir rapor, tutanakların bir özetiyle beraber Yönetim Kurulu'na sunulur. Toplantı tutanakları sekreteryada saklanır.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

G - Diğer Hususlar

1. Merkez Dışı Örgütler

Bulunmamaktadır.

2. Paydaşlara Bilgi

Grup'un 208.601 USD maliyet bedeli ile yatırım amaçlı gayrimenkuller hesabında yer alan Balıkesir İli, Edremit İlçesi, Altınoluk Beldesi'nde bulunan, toplam 43.467,20 m2 alana sahip taşınmazlar; Şirket Yönetim Kurulu'nun 10 Nisan 2015 tarih ve 9350 sayılı kararı gereği, toplam 46.000.000 TL bedel karşılığında 15 Nisan 2015 tarihinde Okullu Gıda Maddeleri İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.'ye satılmıştır.