

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****1. Raporun Dönemi**

01.01.2010 - 31.03.2010

2. Ortaklığın Ünvanı

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş.

3. Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri'nin seçimleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu Üyeleri için Yönetim Kurulu kararı, Denetleme Kurulu Üyeleri için Denetleme Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2009 Yılı Olağan Genel Kurulu 09.03.2010 tarihinde yapılmıştır.

31.03.2010 tarihi itibarıyla görevde olan Yönetim Kurulu Üyeleri :

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Fatih Osman TAR	Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza (1 yıl)	22.02.2010
Nihat KARADAĞ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza (1 yıl)	30.09.2009
Arzu Hatice ATİK	Yönetim Kurulu Üyesi (1 yıl)	26.02.2008
Dinç KIZILDEMİR	Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza (1 yıl)	27.02.2006
Ertuğrul AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi (1 yıl)	31.03.2008
Fatma CANLI	Yönetim Kurulu Üyesi (1 yıl)	09.03.2010
Oğuz Nuri ÖZGEN	Yönetim Kurulu Üyesi (1 yıl)	17.07.2006

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Yönetim Kurulu Üyeleri Mehmet Aydın MÜDERRİSOĞLU, Celalettin ÇAĞLAR ve Ergün Oktay OKUR 22.02.2010 tarihi itibarıyla istifa etmiş olup, boşalan Yönetim Kurulu Üyeliklerinden birine aynı tarih itibarıyla Fatih Osman TAR seçilmiş ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili - Murahhas Aza olarak görevlendirilmiştir.

Fatih Osman TAR, 09.03.2010 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda tekrar Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiş, takiben yapılan görev taksimatında Yönetim Kurulu Başkanı - Murahhas Aza olarak görevlendirilmiştir.

30.09.2009 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiş olan Nihat KARADAĞ, 09.03.2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda tekrar Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiş, takiben yapılan görev taksimatında Yönetim Kurulu Başkan Vekili - Murahhas Aza olarak görevlendirilmiştir.

Bunlara ilaveten, 09.03.2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Fatma CANLI ilk kez Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

31.03.2010 tarihi itibarıyla, 09.03.2010 tarihli Olağan Genel Kurul ile göreve seçilen Denetleme Kurulu Üyeleri :

Denetleme Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Ahmet Türker ANAYURT	Denetleme Kurulu Üyesi (1 yıl)	09.03.2010
Ali Güner TEKİN	Denetleme Kurulu Üyesi (1 yıl)	31.03.2008

Denetleme Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirketin 09.03.2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda görev süresi dolan Fatma CANLI'nın yerine Ahmet Türker ANAYURT 1 yıl süreyle görev yapmak üzere Genel Kurul'ca Denetleme Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetleme Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırları

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Denetçiler Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

4. Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Oğuz Nuri ÖZGEN	Genel Müdür	13.07.2006
Esat GÜNDAY	Genel Müdür Yardımcısı (İşletmeler)	13.07.2006
Ahmet Samim ŞAYLAN	Genel Müdür Yardımcısı (İnsan Kaynakları ve İdari İşler)	13.07.2006
Bülent BEYDÜZ	Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler)	15.01.2010
Günhan BEŞE	Genel Müdür Yardımcısı (Satış ve Pazarlama)	13.07.2006
Ozan BEKÇİ	Genel Müdür Yardımcısı (Satınalma)	13.07.2006
İsmail Hakkı GÜROL	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik Hizmetler ve Yatırımlar)	13.07.2006

5. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan, 2009 yılı Faaliyet Raporu'nda açıkladığımız, "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne 01.01.2010 - 31.03.2010 döneminde de uyulmuş ve uygulanmıştır. Bu kapsamda sermaye piyasası mevzuatına uyum kapasitemizin güçlendirilmesi için SPK Seri IV No: 41 sayılı tebliği ile öngörülen nitelikte personel görevlendirmesi bu dönemde yapılmıştır.

6. Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

09.03.2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 09.09.2009 tarih ve 28/780 sayılı toplantısında alınan karara istinaden, Şirketin Ana Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu'nun Görevleri" başlıklı 14. maddesi:

"Genel Kurul kararlarını yerine getirmek, Kanun ve Anasözleşme hükümleri dairesinde Genel Kurul'u toplantıya davet etmek, Şirket namına gerekli ve faydalı gördüğü her türlü tasarrufların ifası, Şirket namına mal varlığında bulunan taşınmazlar ve sair aynı haklar satın almak ve iktisap etmek; Şirket taşınmazlarını bir aynı hakla kısıtlamak veya satış işlemi ifası, Şirket için gerekli göreceği her türlü taşınır ve taşınmaz malları kiraya vermek ve kiralamak, Şirket nam ve hesabına borç vermek ve borçlanmak, gerekli hallerde Şirket taşınmaz malları

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

üzerinde ipotek tesis etmek, şirket lehine gerçek ya da tüzel kişilerden ipotekleri kabul ve takrirlerini vermek, işbu ipotekleri ve her türlü tahdit ve takyitleri fek etmek, gerekli fek takrirlerini vermek Yönetim Kurulu'nun başlıca görevleridir.

Şirket'in kendi adına ve üçüncü kişiler lehine garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur.

Yönetim Kurulu, Yasada ve Anasözleşmede münhasıran Genel Kurulun kararına bırakılan hususlar dışında kalan bütün işlemler hakkında karar almaya yetkilidir." şeklinde değiştirilmiştir.

7. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

İlgili dönemde ihraç edilmiş olan sermaye piyasası araçları bulunmamaktadır.

8. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar

Dönem içinde faaliyet gösterilen coğrafi çevre ile ilgili olarak yaşanan önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

9. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Dünya çelik endüstrisi için 2009 yılı zorlu bir yıl olarak tarihe geçmiştir. ABD'de patlak veren ve tüm dünyaya yayılan ekonomik krizin etkileriyle yılın başından itibaren geçerli olan düşük talep, çelik üreticilerinin üretim kesintilerine gitmesine, stokların birikmesine ve fiyatlarda rekor düşüşler yaşanmasına neden olmuştur. Bu dönemde dünyada birçok tesiste yüksek fırın bakımları öne çekilmiş ya da fırınlar kapatılmış, yatırımlar ertelenmiş ya da iptal edilmiş ve tesislerin üretim hatları durdurulmuştur. Bu olumsuzlukları takiben kriz, çelik üreticilerini işten çıkarma, maaş düşürme ve çalışma saatlerinin azaltılması gibi önlemleri almaya zorunlu kılmıştır. 2009 yılı üçüncü çeyrek ile beraber piyasalarda bazı olumlu toparlanma sinyalleri alınmaya başlanmıştır. Tükenen stoklar, kıpırdanan sanayi üretimi ve zaruri ihtiyaçlardan kaynaklanan çelik talebi, fiyatların bir miktar yukarı yönde hareket etmesine sebep olmuştur. Çelik üreticileri de artan fiyat trendinden faydalanmak için tesislerini yavaş yavaş tekrar faaliyete geçirmeye ve kapasite kullanım oranlarını yükseltmeye başlamışlardır. Ancak hammadde maliyetlerindeki yükselişler fiyatlar yukarı yönde hareket etse bile çelik üreticilerinin kar marjlarını olumsuz yönde etkileyecektir. Ayrıca, çelik sektöründe bu dönemde bir diğer önemli konu da dünyanın en büyük demir cevheri üreticileri BHP Billiton, Vale ve Rio'nun yıllık sözleşmeler yerine üçer aylık sözleşmelere geçişidir. İlk üç ayda Eurofer, Dünya Çelik Birliği ve CISA tarafından destek bulmayan yeni sözleşme ve fiyatlandırmalar sektörün gündemini meşgul etmiş olmasına rağmen son dönemde çelik üreticilerinin üçer aylık sözleşmeleri kabul etmeye başladığı gözlenmektedir. Hammadde fiyat artışlarına bağlı olarak nihai mamul fiyatlarındaki artışlar devam etmektedir.

Dünya Çelik Birliği bünyesinde yer alan ve 2009 yılında dünya ham çelik üretiminin yüzde 98'den fazlasını gerçekleştiren 66 ülkenin toplam ham çelik üretimine bakıldığında; Mart'ta üretim 120 milyon tonu aşmış ve 121 milyon tonluk Mayıs 2008'den bu yana en yüksek aylık seviyesine ulaşmıştır. Mart 2010 üretimi, Mart 2009 seviyesinin %30,6 üzerine çıkmıştır. Böylece ilk çeyrekteki üretim, Ocak-Mart 2009 dönemine göre %29'luk bir artışla 342 milyon tona yükselmiştir. Mart 2010 üretim rakamlarını Mart 2009'la kıyasladığımızda, Çin'in üretimi

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

%22,5, Japonya'nın üretimi %63, Kore'nin üretimi %29, Hindistan'ın üretimi de %9 artmıştır. Asya'nın toplam üretiminde de %26'lık bir artış kaydedilmiştir. Mart ayında geçen yıla göre en büyük artışlardan bazıları Kuzey Amerika'da gerçekleşmiştir. Bölgenin toplam üretimi %63 artışla 9,6 milyon tona yükselmiştir. Avrupa Birliği ham çelik üretimindeki toparlanma Mart 2010'da devam etmiş ve geçen yılın aynı ayına göre %47'lik bir büyüme kaydedilmiştir. Türkiye ise, ilk üç ayda 6,1 milyon ton ham çelik üretimi ile 2009 yılının aynı dönemine kıyasla %7,6 artış göstermiştir. Türkiye'nin gerçekleştirdiği bu üretimin 2,1 milyon tonu entegre tesislerde ve 4,0 milyon tonu ise elektrik ark ocaklı tesislerde üretilmiştir.

10. Erdemir Grubu'nun Sektör İçerisindeki Yeri

Erdemir Grubu, 2008 yılında gerçekleştirdiği 6 milyon ton ham çelik üretimiyle Dünya Çelik Birliği tarafından yayınlanan verilere göre dünyada 50., Avrupa'da 15. ve AB-27'de 8. sırada yer almıştır. Erdemir Grubu'nun Ereğli tesislerinde 2010 yılı ilk üç ay ham çelik üretimi ise 889 bin tonla geçen yılın aynı dönemine göre %0,9 azalış göstermiştir. İskenderun tesislerinde ise ham çelik üretimi 953 bin ton ile geçen yılın ilk üç ayına göre %44 artış göstermiştir.

11. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Dönem içerisinde Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları'nda yapılan Ar-Ge faaliyetleri aşağıda yer almaktadır:

- Tersinir şerit haddede kalın X-80 kalite petrol ve doğal gaz boru çeliği üretimi (TÜBİTAK-TEYDEB Projesi). Proje tamamlanmıştır.
- Tersinir şerit haddede kalın X-70 kalite petrol ve doğal gaz boru çeliği üretimi (TÜBİTAK-TEYDEB Projesi). Proje tamamlanmıştır.
- Mercedes firmasının talep ettiği DIN EN 10149 S600-S700MC çelik kalitesinin geliştirilmesi; Yeni denemeler yapılmıştır. Fakat yapılan denemelerden istenen sonuç elde edilemediğinden, denemelerin İskenderun Fabrikası tarafından yapılması uygun görülmektedir.
- Pelet Tozunun Briketlenmesine esas teşkil edecek uygun bağlayıcıların belirlenmesi amacıyla laboratuvar ortamında briketlemeler yapılarak, yapılan briketlerin Çelikhane, Sinter ve Yüksek Fırınlarda kullanılabilirliğinin araştırılması amacıyla laboratuvarda briket denemeleri yapılmış ön rapor yayınlanmıştır. Bu çalışma TEYDEB Projesi olarak TÜBİTAK'a sunulmuştur. Değerlendirme aşamasındadır.

12. Yatırım Faaliyetleri

2010 yılı ilk üç aylık dönemde yatırımlarımız devam etmiş olup Ereğli ve İskenderun tesislerimizde devam eden yatırımlar aşağıda verilmiştir:

Ereğli Tesislerimizde;

- 4. Kok Bataryası
- Yeni Turbo Blower (Buhar Türbini – Blower No.5)
- Hava Ayırıştırma Tesisi No.7
- Yüksek Fırınlarda Tepe Basıncı Genleşme Türbinleri (TRT)
- Yarımca Liman ve Lojistik Tesisleri
- 2. Soğuk Had. Sürekli Asitleme-Tandem Hattı (CPL-TCM) Otomasyon Modernizasyonu
- 2. Soğuk Had. Sürekli Tavlama Hattı (CAL) Otomasyon Modernizasyonu
- İleri Tesis Planlama ve Çizelgeleme
- Kombine Hadde Motorlarının Modernizasyonu

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- 2.Yüksek Fırın Reline Yatırımı
- Reline Duruşuna Bağlı Olarak Çelikhane ve Diğer Tesislerde Yapılacak Yatırımlar
- Kurumsal Kaynak Planlaması (İskenderun Tesisleri Dahil)

İskenderun Tesislerimizde;

- 2. Sinter Fabrikası Kurulması
- Çelikhane Modernizasyonu
- Atıkların Değerlendirilmesi (1 Aşama)
- 4. Yüksek Fırın Yapımı
- 4. Kok Bataryası Modernizasyonu
- Liman Yatırımları (2. Aşama) "Kıyı Koruma Yapısı"
- Altyapı İyileştirmeleri
- Mevcut Kazanların Otomasyon Sistemi Modernizasyonu

13. İşletmenin Üniteleri

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'de yer alan ana üniteler ve kapasite bilgileri aşağıda yer almaktadır:

	01 Ocak-31 Mart 2010	
	Kapasite* (ton)	Üretim (ton)
Kok Fabrikası	250.000	247.323
Sinter Fabrikası	500.000	504.235
Yüksek Fırınlr	850.000	811.080
Çelikhane	962.500	917.680
Slab Döküm Tesisleri	937.500	888.259
1.Sıcak Haddehane	287.500	184.030
2.Sıcak Haddehane	912.500	722.643
Levha Haddehanesi	75.000	5.117
1. Soğuk Haddehane	125.000	73.861
2. Soğuk Haddehane	375.000	272.065
Galvanizleme Hattı	75.000	49.831
Teneke Hattı	62.500	47.020

* 3 aylık fiili kapasite değeridir.

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'de yer alan ana üniteler ve kapasite bilgileri aşağıda yer almaktadır:

	01 Ocak-31 Mart 2010	
	Kapasite* (ton)	Üretim (ton)
Kok Fabrikası	537.500	459.804
Sinter Fabrikası	750.000	728.439
Yüksek Fırınlr	950.000	895.802
Çelikhane	1.000.000	986.663
Kütük Döküm Tesisleri	625.000	479.159
Slab Döküm Tesisleri	1.250.000	473.708
Sıcak Haddehane	875.000	434.246
Kangal Haddehanesi	125.000	128.699

* 3 aylık fiili kapasite değeridir.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

14. Ürünler

Erdemir Grubu'nda üretimi gerçekleştirilen başlıca ürünlerin listesi aşağıda yer almaktadır:

Erdemir	İsdemir	Ermaden
Teneke	Kütük	Pelet
Galvanizli	Kangal - Nervürlü	Demir Cevheri
Soğuk	Pik	
Sıcak	Slab	
	Sıcak Rulo	

15. Verimlilik

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları'nda yer alan ana üniteler ve kapasite bilgileri aşağıda yer almaktadır:

	01 Ocak-31 Mart 2010			01 Ocak-31 Mart 2009			01 Ocak-31 Mart 2008		
	Kapasite* (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)	Kapasite* (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)	Kapasite* (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)
Kok Fabrikası	250.000	247.323	98,9	250.000	235.089	94,0	259.750	248.936	95,8
Sinter Fabrikası	500.000	504.235	100,8	500.000	407.115	81,4	500.000	509.860	102,0
Yüksek Fırınlr	850.000	811.080	95,4	850.000	808.116	95,1	675.000	699.335	103,6
Çelikhane	962.500	917.680	95,3	875.000	932.842	106,6	750.000	815.297	108,7
Slab Döküm Tes.	937.500	888.259	94,7	850.000	896.356	105,5	725.000	791.918	109,2
1.Sıcak Haddehane	287.500	184.030	64,0	287.500	279.442	97,2	287.500	268.856	93,5
2.Sıcak Haddehane	912.500	722.643	79,2	912.500	741.939	81,3	912.500	820.403	89,9
Levha Haddehanesi	75.000	5.117	6,8	75.000	9.158	12,2	125.000	70.412	56,3
1. Soğuk Haddehane	125.000	73.861	59,1	112.500	26.737	23,8	125.000	88.460	70,8
2. Soğuk Haddehane	375.000	272.065	72,6	387.500	291.019	75,1	375.000	356.781	95,1
Galvanizleme Hattı	75.000	49.831	66,4	75.000	33.455	44,6	75.000	96.285	128,4
Teneke Hattı	62.500	47.020	75,2	62.500	12.706	20,3	62.500	70.954	113,5
Genel K.K.O (%)			87,3			89,2			99,3

* 3 Aylık fiili kapasite değeridir.

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'de yer alan ana üniteler ve kapasite bilgileri aşağıda yer almaktadır:

	01 Ocak-31 Mart 2010			01 Ocak-31 Mart 2009			01 Ocak-31 Mart 2008		
	Kapasite* (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)	Kapasite* (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)	Kapasite* (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)
Kok Fabrikası	537.500	459.804	85,5	537.500	393.766	73,3	537.500	481.127	89,5
Sinter Fabrikası	750.000	728.439	97,1	750.000	595.031	79,3	630.000	609.517	96,7
Yüksek Fırınlr	950.000	895.802	94,3	950.000	649.245	68,3	950.000	723.611	76,2
Çelikhane	1.000.000	986.663	98,7	875.000	673.378	77,0	875.000	728.234	83,2
Kütük Döküm Tes.	625.000	479.159	76,7	625.000	569.458	91,1	625.000	506.583	81,1
Slab Döküm Tes.	1.250.000	473.708	37,9	1.250.000	90.193	7,2	1.250.000	207.178	16,6
Sıcak Haddehane	875.000	434.246	49,6	-	-	-	-	-	-
Kangal Had.	125.000	128.699	103,0	125.000	130.371	104,3	125.000	133.413	106,7
Genel K.K.O (%)			75,0			60,7			67,9

* 3 Aylık fiili kapasite değeridir.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

16. Üretim (miktar)

Nihai Mamul (000 Ton)	01 Ocak - 31 Mart 2010	01 Ocak - 31 Mart 2009	01 Ocak - 31 Mart 2008
Erdemir	890	1.005	1.126
İsdemir	942	748	738
Ermaden	453	402	397

17. Satışlar (miktar)

Nihai Mamul (000 Ton)	01 Ocak - 31 Mart 2010	01 Ocak - 31 Mart 2009	01 Ocak - 31 Mart 2008
Erdemir	830	1.030	1.107
İsdemir	863	718	692
Ermaden	753	452	492

18. Temel Göstergeler ve Oranlar

Mali tablolar SPK Seri XI, No:29'a göre düzenlenmiş olup 31.03.2010 tarihine ait mali tablolar bağımsız incelemeden geçmemiştir.

Özet Bilanço

(TL)	31 Mart 2010	31 Aralık 2009
Dönen Varlıklar	3.822.158.075	3.729.502.669
Duran Varlıklar	7.390.672.180	7.420.919.878
Toplam Varlıklar	11.212.830.255	11.150.422.547
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.461.643.814	1.620.897.962
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.674.866.002	3.610.830.559
Özkaynaklar	6.076.320.439	5.918.694.026
Toplam Kaynaklar	11.212.830.255	11.150.422.547

Özet Gelir Tablosu

(TL)	01 Ocak - 31 Mart 2010	01 Ocak - 31 Mart 2009
Satış Gelirleri	1.581.871.303	1.065.597.410
Faaliyet Karı/(Zararı)	218.075.990	45.053.129
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	198.328.770	(203.746.618)
Dönem Karı/(Zararı) (*)	166.984.665	(164.422.951)
FAVÖK	289.875.438	137.046.276
Hisse Başına Kazanç/(Kayıp)	%10,03	(%9,68)

(*) Dönem kar/(zarar)ından Erdemir Grubu'na ait kısım 160.405.362 TL'dir (Mart 2009: (154.842.515) TL).

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Önemli Oranlar

(%)	31 Mart 2010	31 Mart 2009
Faaliyet Kar/(Zarar) Marjı	13,8	4,2
Dönem Kar/(Zarar) Marjı	10,1	(14,5)
FAVÖK Marjı	18,3	12,9

19. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'de 22. Dönem Toplu İş Sözleşmesi (TİS), Erdemir Grubu'nu temsilen Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile işyerimizde yetkili sendika olan Türk Metal Sendikası arasında, 26 Şubat 2009 tarihinde imzalanmış olup, 01.09.2008 -31.08.2010 tarihleri arasında geçerli olacaktır.

Toplu Sözleşme uygulamaları kapsamında, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler, ikramiyeler ve sosyal yardımlar ile izinler başlığı altında sınıflanmıştır. **İkramiyeler ve sosyal yardımlar;** ikramiyeler, bayram harçlığı, yakacak yardımı, yıllık ücretli izin yardımı, evlenme yardımı, doğum yardımı, ölüm yardımı (işçinin ölümü, eş, çocuk, anne, baba, kardeş ölümü, iş kazası ile ölüm, işçinin iş kazası nedeniyle ölümünde kanuni mirasçılara), muvazzaf askerlik yardımı, çocuk yardımı, öğrenim yardımı (ilköğretim, ortaöğretim, yüksek öğretim), yemek yardımı ve vasıta yardımudur. **İzinler;** yıllık ücretli izinler, refakatçi izni, mazeret izni, ücretsiz izinler ile evlilik izni, ölüm izni, doğum izni, süt izni ve doğal afet iznini kapsayan diğer ücretli izinlerdir.

Sosyal yardımlardan; ikramiyeler, bayram harçlığı, yakacak yardımı, çocuk yardımı, ölüm yardımı (işçinin ölümü durumunda), yemek yardımı ve vasıta yardımı bütün personele yapılmakta, diğerleri sadece saat ücretli personele yapılmaktadır. İzinlerden; yıllık ücretli izinler, mazeret izni, ücretsiz izin ve süt izni bütün personele verilmekte, diğerlerinden sadece saat ücretli personel yararlanmaktadır.

Erdemir Grubu'nun 31 Mart 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibariyle personel sayısı:

	31 Mart 2010	31 Aralık 2009
Aylık ücretli (A) personel	3.247	3.244
Saat ücretli (B) personel	7.928	8.003
Aday işçi (C) personel	1.856	1.786
Sözleşmeli (D) personel	17	17
Sözleşmeli (SZ) personel	109	111
TOPLAM	13.157	13.161

20. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 5.000.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 1.600.000.000 TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Ataer Holding A.Ş.	788.563.515	49,29
Halka Açık Kısım	762.139.626	47,63
Erdemir'in Elinde Olan Hisse Senetleri	49.296.859	3,08
Genel Toplam	1.600.000.000	100,00

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****21. Kar Dağıtım Politikası**

Erdemir Grubu'nun Kar Dağıtım Politikası:

"Kar Dağıtım şekli Ana Sözleşmenin 37. maddesinde açıklanmıştır. Meri mevzuata ve Ana Sözleşme'nin ilgili maddesinde açıklanan usule göre, hesaplanan Net Dağıtılabilir Dönem Karı'ndan ortaklarımıza nakit ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde dağıtılacak oranın tespit edilmesinde, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak, pay sahiplerinin menfaatleri ile Grup menfaatleri ve yatırım ihtiyaçları arasında tutarlı bir denge sağlanmaktadır. Kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak söz konusu politikaya yıllık faaliyet raporunda yer verilmekte, ayrıca bilgilendirme politikası çerçevesinde özel durum açıklamasıyla kamuya duyurulmaktadır." şeklinde tanımlanmıştır.

22. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Erdemir Grubu, yüksek işlem hacminin yarattığı piyasa yapıcı gücü ile tüm ulusal ve uluslararası finansman kaynaklarına tam erişime sahiptir. Sürekli olarak piyasa koşullarına uygun yeni finansman alternatifleri araştırılmakta ve öneriler değerlendirilmektedir. Erdemir Grubu borçlanma politikasını yüksek nakit yaratma kabiliyeti ve güçlü özsermaye yapısına dayanarak geliştirmektedir. Global kriz ortamında maruz kalınan finansal riskler karşısında kullanılacak korunma yöntemleri ve oranları sistematik bir model çerçevesinde geliştirilmektedir. Risk toleransı dahilinde piyasa koşullarına uygun forward, futures, swap ve opsiyon işlemleri takip edilmekte ve gerekli hallerde kullanılabilir. Likidite riski karşısında satış fiyat ve koşullarında iyileştirmeler yapılmıştır. Satış fiyatları uluslararası fiyatlar paralelinde yeniden düzenlenmiş ve satışları artırıcı yönde uygulamalar geliştirilmiştir.

23. Risk Yönetim Politikası

Erdemir Grubu'nun maruz kaldığı risklerin ölçümü ve öngörülen risk toleransları dahilinde tutulabilmesi için korunma yöntemlerinin geliştirilmesine yönelik yönetmelik ve piyasa riski ile alacak risklerinin yönetilmesine dair yönergelere uygun şekilde riskler izlenmekte ve yönetilmektedir.

Kur riskinin ölçülmesinde Riske Maruz Değer (VaR) Yöntemi kullanılarak kur değişimlerinden dolayı %99 güven düzeyinde, bir günlük elde tutma süresinde maruz kalınabilecek en yüksek değer kaybının haftalık hesaplaması yapılmaktadır. Hesaplama sonuçları belirlenmiş olan limitle karşılaştırılarak, limit aşımı durumlarında gerekli aksiyonlar alınmaktadır. Buna ilaveten, Grubun mevcut yabancı para pozisyonu üzerinde stres testleri ve senaryo analizleri gerçekleştirilmektedir. Kullanılan VaR modelinin uygunluğu periyodik olarak geçmişe yönelik olarak test edilmektedir.

Alacak risklerimizin tamamı Doğrudan Borçlandırma Sistemi ve Kredili Doğrudan Tahsilat Sistemi ile teminat altına alınmıştır. Müşterilerimizin risk pozisyonları günlük olarak izlenmekte ve limit aşımalarında teminat tamamlama çağrısı yapılmaktadır.

Erdemir Grubu'nun maruz kaldığı faiz risklerinin yönetilmesi amacıyla kredi portföyü ve nakit akış projeksiyonları esas alınarak durasyon hesaplanmakta ve olası faiz değişimlerinde yaşanacak kazanç/kayıp tutarları duyarlılık analizleri ile ölçülmektedir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Buna ilaveten, grubun toplam kredi portföyü içerisindeki değişken faizli kredilerinin oranı izlenerek, bunun belirli bir limit dahilinde tutulmasına yönelik uygulamalar yapılmaktadır.

Likidite riski yönetimine yönelik olarak benzer şekilde, kredi kullanımı ve geri ödemeleri ile nakit akış projeksiyonları izlenerek gerekli hareket planları oluşturulmaktadır.

24. Konsolidasyona Tabi Bağlı Ortaklıklara İlişkin Bilgiler

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin, esas faaliyet alanları ve Grup'un sermayelerine iştirak oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	2010 İştirak Oranı %
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.	Demir ve Çelik	92,91
Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.	Demir Cevheri ve Pelet	90,00
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş.	Demir ve Çelik	100,00
Erenco Erdemir Müh. Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş.	Yönetim ve Danışmanlık	100,00
Erdemir Romania S.R.L.	Demir ve Çelik	100,00
Erdemir Çelbor Çelik Çekme Boru San. ve Tic. A.Ş.	Demir ve Çelik	100,00
Erdemir Lojistik A.Ş.	Lojistik Hizmetleri	100,00

(*) Erdemir'in bağlı ortaklığı olan Erdemir Gaz San. ve Tic. A.Ş.'nin mali tabloları, Erdemir konsolide mali tablolarına etkilerinin önemli boyutta olmaması nedeniyle konsolide edilmemektedir.

(**) Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Erdemir) Yönetim Kurulu'nun aldığı karara istinaden, on iki ay içerisinde satışının gerçekleşmesi büyük bir olasılık taşıması üzerine, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen ArcelorMittal Ambalaj Çeliği Tic. A.Ş. (%25,00) ve satılmaya hazır finansal varlık olarak değerlendirilen Borçelik Çelik San. Tic. A.Ş.'yi (%9,34) 1 Nisan 2009 tarihinden itibaren satış amacı ile elde tutulan duran varlıklara sınıflandırılmıştır.

Konsolide finansal tablolar, Grup ve Grup tarafından idare edilen şirketlerin finansal tablolarını kapsamaktadır. Grup içi satış ve alımlar, Grup içi alacaklar ve borçlar ile Grup içi iştiraklerin elimine edilmesi için düzeltmeler yapılmıştır.

Grup'un, doğrudan veya dolaylı olarak, %50 veya daha fazla hissesine sahip olduğu veya %50 üzerinde oy hakkı sahibi olduğu veya faaliyetleri üzerinde kontrol hakkına sahip olduğu şirketler tam konsolidasyona tabi tutulmuştur. Grup kendi yararına mali ve idari politikaları belirleme hakkına sahipse kontrol söz konusu olmaktadır.

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin uyguladıkları muhasebe politikaları gerekli olduğu hallerde değiştirilerek Grup'un muhasebe politikalarına uygun hale getirilmiştir. Şirket ve konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıkları arasındaki tüm önemli işlemler konsolidasyon sırasında elimine edilmiştir.

Bir şirketin Grup tarafından satın alımı gerçekleştiğinde ilgili bağlı ortaklığın aktif ve pasifleri, alım günü itibarıyla gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür. Azınlıkların payı aktif

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

ve pasiflerin gerçeğe yakın değerlerinin azınlık payı oranında hesaplanmasıyla elde edilir. Yıl içinde alınan veya satılan iştiraklerin, alımın gerçekleştiği tarihten başlayan veya satışın gerçekleştiği tarihe kadar olan faaliyet sonuçları konsolide gelir tablosuna dahil edilir.

Gerekli görülen durumlarda bağlı ortaklıkların finansal tablolarını diğer grup içi şirketlerinin uyguladığı muhasebe prensiplerine uygun hale getirebilmek için düzeltmeler yapılır.

25. Hissedarlara Bilgi

27.03.2010 tarihinde, Enerjia Metal Maden Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanlı bir şirketin başvurusu üzerine Ankara 31. İcra Müdürlüğü tarafından Şirketimize 68.411.344,82 USD meblağlı iflas yoluyla adi ödeme emri tebliğ edilmiş olduğu; 02/04/2010 tarihinde de, Şirketimizce bu takibe yasal süresi içerisinde ve usulüne uygun bir şekilde itiraz edildiği kamuoyuna duyurulmuştur. Adı geçen şirket, başlatmış olduğu bu takibin devam edebilmesi için, Ankara 7. Asliye Ticaret Mahkemesi'nde Şirketimize karşı bir iflas davası açmış; bu kez 68.312.520,00 USD talep etmiştir. Dava dilekçesi Şirketimize 21/04/2010 tarihinde tebliğ edilmiştir. Şirketimizin haklarının ve menfaatlerinin korunması için söz konusu davaya karşı gerekli savunma yapılacak, ayrıca bu şirket hakkında alınmakta olan diğer hukuki ve ticari tedbirler de genişletilerek sürdürülecektir.